

A close-up photograph of a person's hands, likely of African descent, holding a large quantity of multi-colored beans (red, white, yellow, and green). The person is wearing a yellow garment with red polka dots and a red and white checkered garment. They are also wearing colorful beaded bracelets on both wrists. The background is a blurred outdoor setting with dry ground.

Hoop doet leven

Jaarverslag 2025

Inhoudsopgave

3 Kerncijfers 2025

5 Voorwoord

8 Bestuursverslag

Bestuursverslag AFAS Foundation	9
Hoogtepunten 10 jaar AFAS Foundation	12

15 Uitgelichte projecten

De strijd tegen kinderarbeid in Burkina Faso en Benin	16
Iedereen telt in Karnali, Nepal	17
De strijd voor duurzame boslandbouw in de Dominicaanse Haïtiaanse grensstreek	19
Gezonde dieren voor een stabiel leven in Malawi	21
Baby Comfort	22

24 Jaarrekening 2025



AFAS Foundation in cijfers

In 2025 heeft de AFAS Foundation opnieuw haar impact kunnen vergroten door een breed scala aan projecten te ondersteunen. Onze kerncijfers tonen niet alleen de groei in ons bereik, maar ook de kracht van samenwerking en betrokkenheid.

- Hoofdthema's
- Gezondheidszorg

Maatschappij

Armoede

Onderwijs

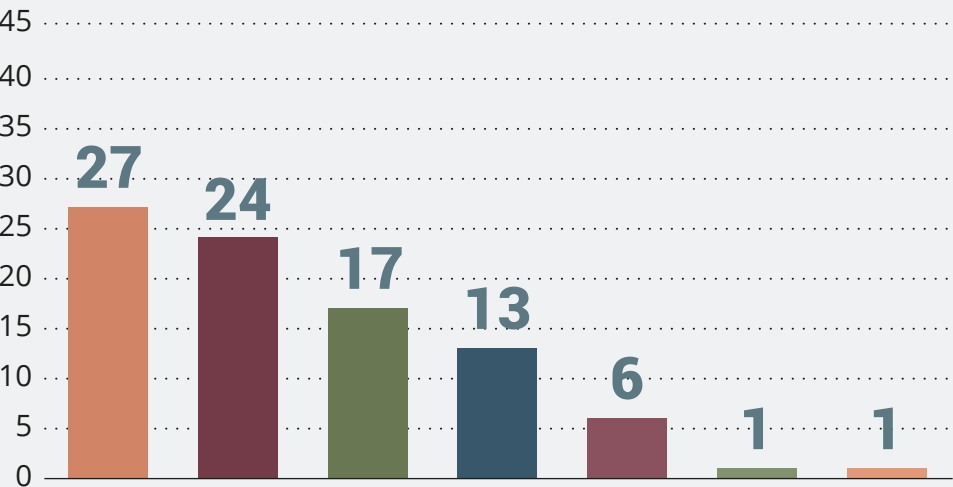
WASH

Natuur

Milieu

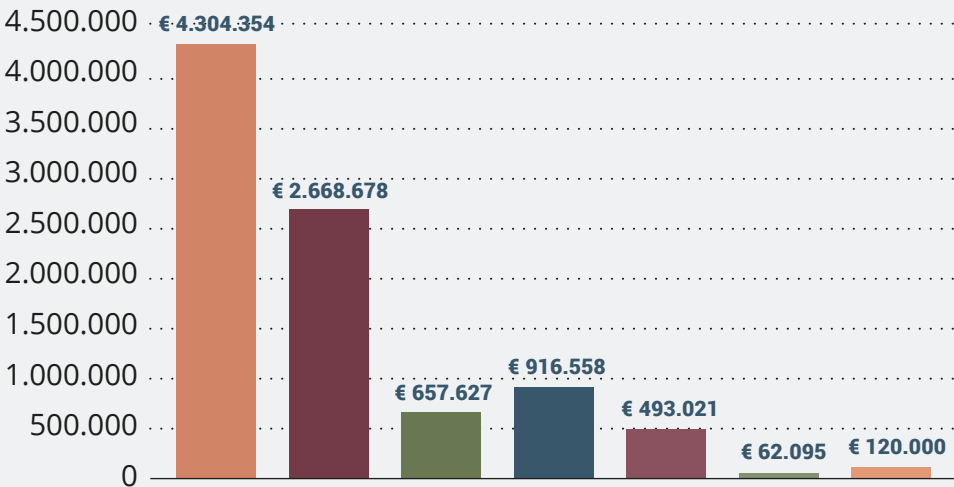
Totaal aantal projecten

89



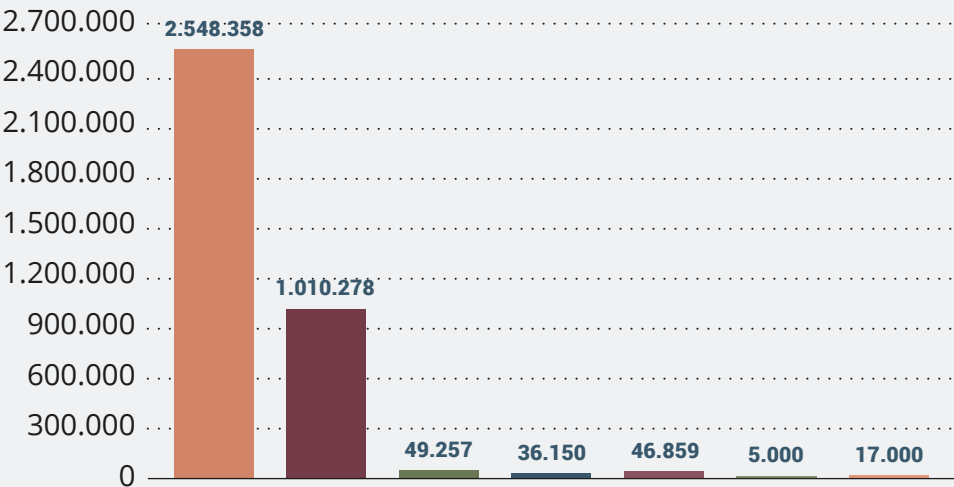
Totaal toegezegd bedrag

€ 9.222.335



Totaal aantal mensen bereikt

3.712.902



Aantal projecten

Per hoofdthema		
1	Gezondheidszorg	27
2	Maatschappij	24
3	Armoede	17
4	Onderwijs	13
5	WASH	6
6	Natuur	1
7	Milieu	1

Toegezegd bedrag

1	Gezondheidszorg	€ 4.304.354
2	Maatschappij	€ 2.668.678
3	Armoede	€ 657.627
4	Onderwijs	€ 916.558
5	WASH	€ 493.021
6	Natuur	€ 62.095
7	Milieu	€ 120.000

Mensen bereikt

1	Gezondheidszorg	2.548.358
2	Maatschappij	1.010.278
3	Armoede	49.257
4	Onderwijs	36.150
5	WASH	46.859
6	Natuur	5.000
7	Milieu	17.000

Aantal bereikte personen

3.712.902

Totaal toegezegd bedrag

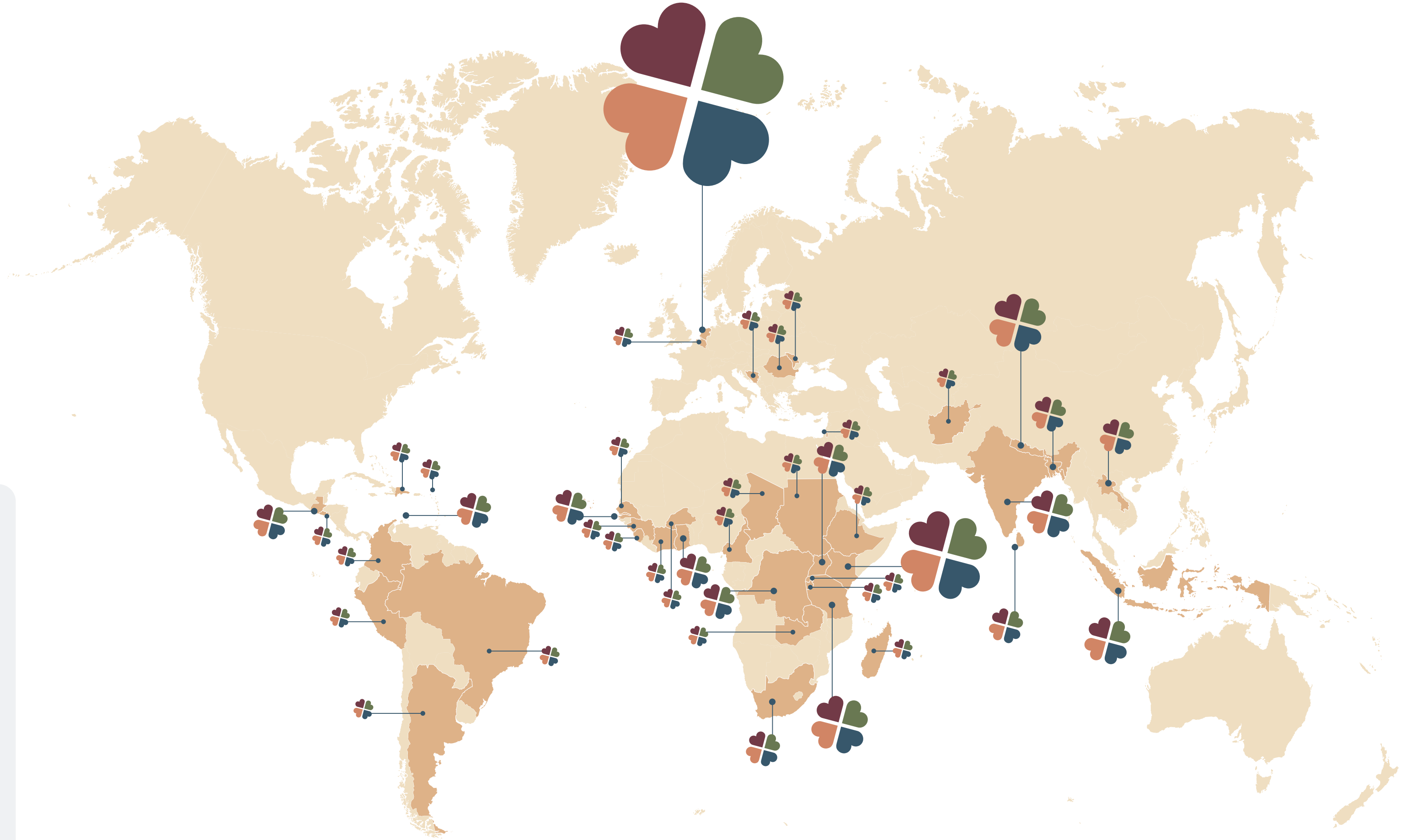
€ 9.222.335

Aantal projecten

89



SDG	Aantal projecten
3 Goede gezondheid en welzijn	33
1 Geen armoede	15
4 Kwaliteitsonderwijs	14
8 Waardig werk en economische groei	9
6 Schoon water en sanitair	5
2 Geen honger	3
10 Ongelijkheid verminderen	3
11 Duurzame steden en gemeenschappen	2
15 Leven op het land	1
13 Klimaatactie	1
16 Vrede, justitie en sterke publieke diensten	1
5 Gendergelijkheid	1
9 Industrie, innovatie en infrastructuur	1



Land	Aantal projecten	Bedrag
Nederland	18	€ 1.802.533,02
Kenya	7	€ 1.060.243,90
Burkina Faso	1	€ 971.000,00
Tanzania	5	€ 822.223,00
Sierra Leone	1	€ 530.000,00
Zuid-Afrika	2	€ 525.154,00
Laos	2	€ 274.945,67
Tsjaad	1	€ 250.000,00
Nepal	5	€ 243.500,00

Land	Aantal projecten	Bedrag
Kameroen	1	€ 226.447,00
Indonesië	4	€ 215.120,00
Republic of Congo	2	€ 211.563,00
Palestina	1	€ 210.000,00
Curaçao	2	€ 206.352,50
Guatemala	2	€ 131.327,00
Bangladesh	2	€ 122.850,00
Moldavië	1	€ 120.000,00
Brazilië	1	€ 117.000,00

Land	Aantal projecten	Bedrag
India	4	€ 112.900,00
Gambia	2	€ 95.000,00
Peru	1	€ 85.500,00
Ivoorkust (Cote d'Ivoire)	1	€ 80.000,00
Nederlandse Antillen	1	€ 75.000,00
Dominicaanse Republiek	1	€ 75.000,00
Bosnië Herzegovina	1	€ 65.118,00
Argentinië	1	€ 64.000,00
Burundi	1	€ 59.800,00

Land	Aantal projecten	Bedrag
Madagaskar	1	€ 50.740,00
Senegal	1	€ 50.000,00
Rwanda	1	€ 45.660,00
Uganda	2	€ 42.000,00
Sri Lanka	2	€ 41.990,00
Colombia	1	€ 38.000,00
Afghanistan	1	€ 34.000,00
Ghana	2	€ 31.000,00
Ethiopië	1	€ 30.000,00

Land	Aantal projecten	Bedrag
België	1	€ 30.000,00
Roemenië	1	€ 27.000,00
Zambia	1	€ 26.269,00
Guinee (Republiek)	1	€ 10.000,00
El Salvador	1	€ 8.099,00
Sudan	1	€ 5.000,00

Hoop doet leven

2025 was een jaar waarin hoop geen abstract begrip meer was, maar iets tastbaars. Iets wat je kon zien, voelen en soms zelfs vasthouden. In een Nederland dat worstelde met polarisatie, woningnood, lerarentekorten en een groeiend gevoel van onzekerheid, zag ik juist ook iets anders. Mensen die opstonden. Die elkaar bleven opzoeken. Initiatieven die ontstonden vanuit betrokkenheid in plaats van verharding. Hoop bleek geen luxe, maar een noodzaak.



”

Voor mij persoonlijk was 2025 een jaar van verdere verdieping. Nog meer zakken van hoofd naar hart, scherper luisteren en bewuster kijken. Steeds opnieuw de vraag stellen waar liefde en impact elkaar echt raken en waar wij vinden dat onze verantwoordelijkheid ligt. Het vieren van tien jaar AFAS Foundation voelde daarin als een ankerpunt. Een moment van bezinning. Waar doen we dit voor, voor wie, en hoe maken we hoop groter dan onszelf?

Tien jaar bouwen aan hoop

In tien jaar tijd hebben we honderden projecten ondersteund in meer dan dertig landen. Projecten die de wereld niet luid schreeuwend veranderen, maar haar stap voor stap menselijker maken. Soms zichtbaar, soms bijna onopvallend. Maar altijd gedragen door mensen die geloven dat het anders kan.

Ons jubileumboek *Hoopverleners* vertelt deze verhalen. Verhalen van vallen en opstaan. Van moed. Van vertrouwen. Van mensen die niet wachten tot systemen veranderen, maar zelf beginnen. Het bevestigde voor mij opnieuw dat geven geen transactie is. Het is een relatie. Het is meebewegen met het leven, ook wanneer dat schuurt of onzeker is.

Het jubileum nodigde niet alleen uit tot terugkijken, maar ook tot opnieuw ervaren wat die jaren in de praktijk betekenen.

Zuid-Afrika: zien, voelen en begrijpen

Dit voorjaar reisde ik samen met de Raad van Commissarissen van AFAS Software naar Zuid-Afrika. Voor hen was het belangrijk om met eigen ogen te zien wat er gebeurt met de middelen van de foundation. Wat impact echt betekent. Wat cijfers niet kunnen laten voelen.

We bezochten onder andere Bambanani, winnaar van het Goedste Doel 2025. Een krachtig voorbeeld van lokaal leiderschap en zelfredzaamheid. Socionext, waar jongeren binnen dagen een onderneming opzetten en hun eigen potentieel ontdekken. En Tjommie Foundation en Ndlovu, die veiligheid, zorg en perspectief bieden voor kinderen en jongeren in kwetsbare gemeenschappen. Wat je leest in rapporten, krijgt daar een gezicht. Een stem. Een verhaal. Dat verandert alles.



”

Hoop leefde in kleine momenten.
In kinderen die weer durfden spelen.
In jongeren die hun plek probeerden
op te eisen. In vrouwen die hun
stem vonden. In gemeenschappen
die, ondanks alles, bleven bouwen.
En juist daarom doet hoop leven.

Internationale bezoeken

Naast Zuid-Afrika bezochten we projecten in Bangladesh, Benin, Kameroen en Kenia. Elke reis houdt ons scherp. Het voorkomt abstract denken. Het dwingt ons om keuzes te blijven toetsen aan de realiteit.

Projecten die het verschil maakten

In 2025 raakten verschillende projecten mij diep. Zoals de samenwerking met Right to Play in Gaza. Een bewuste keuze, niet politiek, maar menselijk. Kinderen een tijdelijke veilige ruimte geven om te spelen, trauma's te verwerken en weer even kind te zijn. In een wereld die ontzettend onveilig is. Spelenderwijs leren hoe een onontplofte bom eruit ziet of wat je moet doen als je niet weet waar je ouders zijn na een bombardement. Als ik die verhalen aanhoor denk ik meteen aan mijn eigen kinderen. Wat als die daar zouden opgroeien?

Ook in Nederland zagen we hoe noodzakelijk structurele verandering is binnen het onderwijs. Nederlands Onderwijsinstituut (NEON) laat zien dat het anders kan, door de regie over lesmateriaal terug te leggen waar die hoort: bij de leraar. Met kwalitatief sterke, wetenschappelijk onderbouwde lesmethodes die gezamenlijk worden ontwikkeld en continu verbeterd, draagt NEON bij aan meer gelijkheid en toegankelijkheid in het onderwijs. Hun coöperatieve aanpak, zonder winst oogmerk en met oog voor duurzaamheid en betaalbaarheid, sluit nauw aan bij onze overtuiging dat systemen die publieke waarde dienen, ook zo ingericht moeten zijn. Dit soort initiatieven scherpen onze blik en helpen richting te geven aan de keuzes die we maken.

In de sloppenwijken van São Paulo groeien jongeren op in een dagelijks spanningsveld van armoede, geweld en de voortdurende dreiging van het drugscircuit. Voor velen ontbreekt een veilige plek, laat staan

uitzicht op een andere toekomst. Stichting Acreditar doorbreekt dit patroon door jongeren structuur, begeleiding en geloof in zichzelf te bieden. Met een programma waarin veiligheid, talentontwikkeling en leiderschap samenkomen, krijgen zij de ruimte om andere keuzes te maken. Het eerste jaar van het programma is inmiddels bijna afgerond en met zichtbare impact wordt vol vertrouwen toegewerkt naar het vervolg in het komende jaar.

Onze koers

Liefde en strategie zijn voor ons geen tegenpolen. Ze versterken elkaar. We kiezen voor partners die willen leren en groeien. Voor projecten die toewerken naar zelfredzaamheid. Voor verandering die dieper gaat dan symptoombestrijding.

Liefdegedreven geven vraagt om scherpte. Om durven kiezen. Om blijven voelen waar het schuurt.

Persoonlijke noot

Als ik terugkijk op 2025 voel ik vooral dankbaarheid. Voor de ontmoetingen. Voor de verhalen. Voor de veerkracht van mensen wereldwijd. Voor iedereen die met ons meebeweegt.

Hoop doet leven.

En het is een voorrecht om daar elke dag onderdeel van te mogen zijn.



Roos Nolet

Directeur AFAS Foundation





Bestuursverslag

Bestuursverslag AFAS Foundation

9

Hoogtepunten 10 jaar AFAS Foundation

12

Bestuur AFAS Foundation

In 2025 lag de focus binnen het bestuur van onze stichting op verdere versterking van governance en organisatie. Door heldere rolafspraken, aandacht voor toezicht en aangescherpte processen is gewerkt aan een structuur die past bij een groeiende en zelfstandiger opererende stichting.

Groeien naar zelfstandigheid

In 2025 hebben we bewust een volgende stap gezet in onze ontwikkeling als stichting door een heldere rolverdeling aan te brengen tussen bestuur, raad van toezicht en stichtingsbureau. Het bestuur bepaalt de koers, bewaakt de kernwaarden en is verantwoordelijk voor strategie, financiën en besluitvorming. De raad van toezicht houdt toezicht op het bestuur, bewaakt de financiële gezondheid en keurt belangrijke besluiten en plannen goed. Het stichtingsbureau verzorgt de dagelijkse uitvoering, bereidt beleid voor en onderhoudt relaties met partners, zodat de doelstellingen van de stichting worden gerealiseerd.

Deze stap is niet gezet vanuit afstand, maar vanuit verantwoordelijkheid. Ze past bij de groei die we hebben doorgemaakt en bij onze wens om professioneel, zorgvuldig en transparant te blijven werken. De verbondenheid met AFAS en de families blijft warm en essentieel.

Tegelijkertijd voelen we dat zelfstandigheid ons helpt om scherper te sturen op maatschappelijke impact. Met respect voor waar we vandaan komen en vertrouwen in waar we naartoe bewegen.

Bestuurswisselingen

Dit jaar namen we afscheid van drie vertrouwde gezichten binnen het bestuur. Gerben Eversdijk is uit dienst gegaan en daarmee teruggetreden als bestuurslid. We zijn enorm dankbaar wat hij de afgelopen 10 jaar voor de AFAS Foundation heeft betekend. Piet Mars en Bas van der Veldt hebben hun bestuursfunctie neergelegd, maar blijven voorlopig betrokken in een adviserende rol. Hun betrokkenheid en visie zijn diep verweven geraakt in wie wij zijn als foundation. Daar zijn wij hen intens dankbaar voor.

Tegelijkertijd kijken we vooruit. Roos Nolet is benoemd als Directeur van de AFAS Foundation en Jeroen de Beer als Manager AFAS Foundation. Daarmee vormen zij samen het stichtingsbureau en leggen ze hun bestuursfunctie neer. De zoektocht naar nieuwe bestuursleden is gestart. Mensen die onafhankelijk durven denken. Die liefdegedreven zijn, maar ook strategisch. Die koers durven houden in een wereld die steeds sneller verandert.

Bestuurlijke activiteiten

Het bestuur kwam dit jaar drie keer bijeen. In de eerste vergadering is decharge verleend op het jaarverslag en het gevoerde beleid. Ook ging het over besteding van het budget, vermogensopbouw, strategisch





budgetkader, het nieuwe beleidsplan, de toekomstvisie, governance en onze verdere groei richting zelfstandigheid. Geen gesprekken op afstand, maar betrokken en inhoudelijk.

Daarnaast organiseerden we vier keer de sessie Zo werkt de AFAS Foundation. Open ontmoetingen met aanvragers en partners waarin helderheid centraal staat. Wat doen we wel. Wat niet. En vooral waarom. Die transparantie voelt steeds belangrijker in een tijd waarin vertrouwen onder druk staat.

Ook vonden er drie AFAS Foundation challenges plaats. De challenges maken de AFAS Foundation uniek in haar aanpak. Intense sessies waarin je in korte tijd de ziel van een organisatie leert kennen. De energie, de urgentie, de kwetsbaarheid. Telkens opnieuw herinneren deze momenten ons eraan waarom dit werk raakt. Persoonlijk zijn dit voor bestuursleden ook altijd hele leerzame momenten van verbinding.

Beleidsplan

Het [beleidsplan](#) is volledig vernieuwd. De stichting kiest nu duidelijker voor grotere en duurzame lange-termijnprogramma's. We streven naar een Nederland en een wereld waarin liefde, kansen en ontwikkeling de norm zijn. Waar mensen de steun krijgen om hun potentieel te bereiken of een nieuw perspectief te bouwen. Dáár willen we aan werken. Met liefde en lef doorbreken we patronen, bouwen we aan kansen en maken we mensen duurzaam zelfstandig.

Onze focus ligt op drie pijlers:

1. **Systeemverandering:** we doorbreken negatieve patronen en pakken grondoorzaken aan.
2. **Innovatie met impact:** we ontwikkelen nieuwe oplossingen die schaalbaar zijn en blijvend effect hebben.
3. **Hart én hoofd:** we realiseren projecten die raken én aantoonbaar verschil maken.

Ook het proces voor het beoordelen van projectaanvragen is aangepast. Er is vastgelegd hoe de eerste en tweede beoordeling verlopen en aan welke minimale voorwaarden aanvragen moeten voldoen.

Daarnaast zijn de statutaire doelen en de jaarlijkse impactdoelen toegevoegd. Het doel van het nieuwe beleidsplan is om het actief te gebruiken als naslagwerk dat laat zien hoe de AFAS Foundation werkt.

Toezicht en governance

De reis met de Raad van Commissarissen naar Zuid-Afrika afgelopen voorjaar markeerde een overgang. In 2026 leidt deze ontwikkeling tot de installatie van een Raad van Toezicht. Dit is een volgende stap in onze governance, passend bij een zelfstandige en volwassen stichting. Het versterkt onze onafhankelijkheid én onze verantwoordelijkheid richting de samenleving.

Aanvragen uit meerdere landen

Door het grote aantal waardevolle projecttoekenningen in 2024 hebben de aandeelhouders van AFAS Software besloten het budget voor 2025 te verhogen naar € 10.000.000. Het bestuur van de AFAS Foundation ziet deze verhoging als een grote waardering voor het werk dat samen met partners en stichtingen wordt gerealiseerd.

In het afgelopen jaar ontvingen we 396 aanvragen, waarvan 77 zijn goedgekeurd. De aanvragen gingen over toegang tot schoon water en sanitaire voorzieningen, de strijd tegen (kinder)armoede, het opknappen van onderwijsinstellingen, het verbeteren van en toegang tot medische zorg, de realisatie van sport- en speelplaatsen, en diverse landbouwprojecten. Met de goedkeuring van deze projecten is in 2025 een budget van € 9.222.335 besteed. Met het groeiende aantal aanvragen werd duidelijkheid steeds belangrijker.

Daarom introduceerden we de quick scan. Een eerste beoordeling die richting geeft en snelheid biedt. Voor ons en voor aanvragers. Het helpt verwachtingen helder te houden en keuzes zuiver te maken.

Onze reserve

De reserve van tien miljoen die we nastreven, vraagt soms om uitleg. En terecht. Voor ons is dit geen geld dat stilstaat. Het is een werkvoorraad. Een anker. Een manier om rust en continuïteit te bieden aan partners die bouwen aan langetermijnverandering. Het voorkomt dat we bij elke crisis reactief moeten handelen. Het stelt ons in staat om te investeren in duurzaamheid in plaats van pleisters te plakken.

Financiële kaders voor de besteding

Voor 2026 zijn de financiële kaders voor het jaarlijkse budget als volgt vastgesteld:

- €7.000.000 voor projecten van strategische partners gericht op duurzame verandering en het doorbreken van negatieve ketens. Het bestuur en het stichtingsbureau bepalen wat onder duurzame verandering wordt verstaan; dit kan per onderwerp of thema verschillen.
- €2.000.000 voor projecten van kleine partners en challenges.
- €500.000 voor Nederlandse projecten.
- €500.000 voor Belgische en Caribische projecten. AFAS is in deze landen actief en wil daar gericht bijdragen.

Toekomstbestendige basis

De stappen die in 2025 zijn gezet, dragen bij aan een stevige en toekomstbestendige basis voor de AFAS Foundation. Met aandacht voor governance, toezicht en zorgvuldige besluitvorming is gewerkt aan een organisatie die wendbaar blijft en tegelijkertijd stabiliteit biedt aan partners en projecten. Deze bestuurlijke keuzes ondersteunen de ambitie om ook in de komende jaren verantwoordelijkheid te nemen voor duurzame maatschappelijke impact.

Wie de AFAS Foundation in 2025 heeft gevolgd, onze uitingen heeft gezien en de projecten die we ondersteunen heeft bekeken, ziet dat er ook dit jaar veel is bereikt. Dat stemt ons dankbaar. Passie, enthousiasme en liefde voor mensen vormen de basis voor ons handelen en zijn zichtbaar in alles wat we samen realiseren.



Het bestuur wil daarom alle partners en organisaties bedanken die het afgelopen jaar met ons hebben samengewerkt. We zijn opnieuw geïnspireerd door de ontmoetingen, verhalen en presentaties van de mensen achter de projecten die wij ondersteunen. Ook gaat onze waardering uit naar de 66 projectleiders van de AFAS Foundation, die de projecten professioneel en met betrokkenheid begeleiden.

”

Dank aan iedereen die in 2025 op welke manier dan ook heeft bijgedragen aan de verdere ontwikkeling van de AFAS Foundation. Wij hopen dat dit jaarverslag een goed beeld geeft van onze gezamenlijke inspanningen, resultaten en de waarden die ons handelen richting geven.

Het bestuur van de AFAS Foundation

10 jaar AFAS Foundation – Hoogtepunten door de jaren heen

In de afgelopen tien jaar hebben we veel mooie momenten beleefd die laten zien wat onze inzet voor projecten en samenwerkingen heeft bereikt. Met een duidelijke blik op de toekomst blijft de Foundation werken aan projecten die echt verschil maken, van onderwijs en gezondheid tot klimaat en innovatie. De ambitie is helder: met liefde en lef kansen creëren, patronen doorbreken en mensen wereldwijd helpen om zelfstandig verder te kunnen. Hieronder vind je een overzicht van belangrijke momenten uit de afgelopen tien jaar:

2015

Oprichting AFAS Foundation

In 2015 werd de AFAS Foundation opgericht door de aandeelhouders van AFAS Software. Het bedrijf had al jaren een beleid waarin het teruggeven van een deel van de winst aan de maatschappij centraal stond. Vanuit die visie financiert AFAS de stichting. Ook krijgen medewerkers de kans om een actieve rol te spelen binnen de Foundation. Zo gaan betrokkenheid en maatschappelijke impact hand in hand.



2016

Gezichtsbepalende programma's

Van de eerste werkbezoeken aan het Liliane Fonds in Congo tot het aan-nemen van een groot WASH-project (water, sanitatie en hygiëne) met Woord en Daad in Ethiopië. Het beleid van de Foundation richt zich op een mix van grotere programma's, strategische projecten en kleinere initiatieven.



2017

Koers van de AFAS Foundation

In 2017 werd nog sterker ingezet op het inspireren van ‘beter doen’. De Foundation startte met de verkiezing Het Goedste Doel, een uniek initiatief dat laat zien wat er mogelijk is als je denkt én doet met je hart.



2018

Relaties versterken en focussen

In 2018 werd voor het eerst geïnvesteerd in vervolgprojecten van partners waarmee eerder was samengewerkt. De strategische projecten richtten zich onder andere op kinderziekenhuizen, WASH in ontwikkelingslanden, kinder-kanker en de weerbaarheid van kinderen met een beperking.

2020

Aanpassingen tijdens corona

Door COVID-19 werd het werk wereldwijd moeilijker, maar het jaar liet duidelijk zien waar de AFAS Foundation voor staat. Er werd snel budget vrijgemaakt voor coronahulp, zoals voedsel en basisinkomen in Zuid-Afrika en de ‘Niet Alleen’-app in Nederland. Ook kregen mensen met een beperking tablets en laptops om contact te houden met dierbaren. Partnerschappen werden versterkt en projecten aangepast om gemeenschappen te blijven helpen tijdens corona.



2021

Gamechanger van de toekomst

In 2021 werden stichtingen uitgedaagd om groot te denken bij het indienen van nieuwe projecten: wie wordt de gamechanger van de toekomst? Ook groeiden activiteiten in België en op de Nederlandse Antillen. Zo steunde de Foundation de Belgische vzw Mama's in Africa in Congo en werden tientallen scholen opgeknapt op Aruba en Curaçao.



2022

Eerste Partnerdag

In 2022 vond de eerste grote AFAS Foundation Partnerdag plaats in Leusden. Projecten werden uitgelicht en partners wisselden kennis uit. Een groot deel van het budget ging naar bewezen partners met meerjarige plannen.



2025

Tien jaar liefdegedreven impact

In 2025 vierde de AFAS Foundation haar tienjarig bestaan met bijna 700 gesteunde projecten in meer dan 30 landen, goed voor miljoenen bereikte mensen. Tijdens dit jubileum verscheen ook het boek Hoopverleners, waarin tien jaar aan verhalen, lessen, successen én uitdagingen wordt gedeeld. De feestelijke bijeenkomst bracht honderden stichtingen samen om ervaringen uit te wisselen en te laten zien hoe waardevol hun werk is in een wereld die om hulp blijft vragen.

2024

Veelkleurigheid in aanvragen

In 2024 ontving de Foundation aanvragen uit 55 landen op het gebied van onder meer onderwijs, gezondheidszorg, klimaat en zelfredzaamheid. Ook in Nederland kwamen 74 aanvragen binnen, vooral over gezondheidszorg en armoedebestrijding. De diversiteit aan projecten liet opnieuw zien waar de Foundation voor staat: kansen creëren, nood verlichten en bijdragen aan een hoopvolle toekomst, waar iemand ook woont.



De liefde van mensen voor kwetsbare medemensen en de passie van mensen om duurzame verbeteringen in de wereld te realiseren, leidden tot prachtige initiatieven die door de AFAS Foundation zijn ondersteund. We lichten vijf projecten uit die we het afgelopen jaar hebben ondersteund.

Uitgelichte projecten

De strijd tegen kinderarbeid in Burkina Faso en Benin	16
Iedereen telt in Karnali, Nepal	17
De strijd voor duurzame boslandbouw in de Dominicaanse Haïtiaanse grensstreek	19
Gezonde dieren voor een stabiel leven in Malawi	21
Baby Comfort	22

De strijd tegen kinderarbeid in Burkina Faso en Benin

Woord en Daad

In Burkina Faso en Benin groeit een groot aantal kinderen op in armoede. Benin bungelt onderaan de ranglijsten: de helft van de ruim 11 miljoen inwoners leeft van minder dan \$1,90 per dag. Ook het droge Burkina Faso kent grote armoede: in dit land leeft 40% van de bevolking onder de armoedegrens.

Veel meisjes worden door hun familie naar andere huishoudens gestuurd om te werken in ruil voor de belofte van een salaris. In werkelijkheid krijgen deze kinderen vaak te maken met zware arbeid, uitbuiting, seksueel misbruik en gebrek aan onderwijs en zorg.

Om deze situatie te doorbreken werken AFAS Foundation en Woord en Daad samen aan bewustwording, bescherming en economische versterking. Door voorlichting in dorpen, kerken, scholen en via radio en sociale media worden families en gemeenschapsleiders geïnformeerd over de risico's van kinderarbeid en het belang van kinderrechten. Daarnaast worden ouders ondersteund met trainingen en middelen om zelf een inkomen op te bouwen, zodat kinderen niet langer hoeven te werken om het gezin te helpen.

Slachtoffers van huishoudelijke uitbuiting worden opgespoord en opgevangen. Zij krijgen psychosociale hulp, onderwijs en begeleiding om veilig terug te keren naar hun familie en hun leven weer op te bouwen. Ook wordt er gewerkt aan langdurige systeemverandering: het versterken van lokale kinderschermingsstructuren en het beïnvloeden van beleid, zodat kinderen blijvend worden beschermd.



Het is geweldig om te zien dat de impact van het project zichtbaar begint te worden. Tijdens onze reis eind oktober 2025 hebben we veel blijge gezichten en positieve ontwikkelingen gezien. Vooral de impact die we maken met het verstrekken van de geboortecertificaten is enorm. Al deze kinderen ‘bestaan’ nu officieel!

Impact

- Het doel is om in vijf jaar 5.000 kinderen te bevrijden uit uitbuiting en 1 miljoen mensen te bereiken met voorlichting en bewustwording. Door samen te werken met gemeenschappen, overheden en lokale organisaties wordt gewerkt aan een samenleving waarin kinderen veilig kunnen opgroeien, naar school kunnen gaan en een betere toekomst krijgen.
- Een van de belangrijke aspecten van dit project zijn geboortecertificaten voor kinderen. Veel kinderen hebben deze niet en kunnen daardoor onder andere hun school niet afmaken. Inmiddels hebben al 4.000 kinderen via dit project een geboortecertificaat gekregen. De komende jaren wordt de huidige projectaanpak doorgezet en hopen we een echte systeemverandering in gang te zetten.



Jeroen de Beer

Manager AFAS Foundation

Iedereen telt in Karnali, Nepal

Karuna

In de schaduw van de Himalaya, in de ruige en afgelegen provincie Karnali, begint in 2025 een bijzonder verhaal van hoop en verandering. Hier, in een van de armste regio's van Nepal, leven veel kinderen met een beperking een verborgen bestaan. Door stigma en schaamte komen zij vaak de deur niet uit, verstoken van school, zorg en een plek in de gemeenschap.

De Karuna Foundation Nepal weigert zich hierbij neer te leggen. Onder het motto "Leaving no one behind" slaat zij de handen ineen met de AFAS Foundation voor een ambitieuze opschaling van het Disability Prevention and Rehabilitation Program (DPRP).

De echte helden van dit programma zijn de Community Based Rehabilitation Facilitators (CBRF's). Dit zijn betrokken lokale vrouwen – vaak verpleegkundigen of sociaal werkers – die hun eigen gemeenschap door en door kennen. Uitgerust met kennis en compassie gaan zij in Karnali letterlijk van deur tot deur.

Zij zijn het die het vertrouwen winnen van families die de hoop hadden opgegeven. Ze sporen de 'verborgen' kinderen op, zorgen voor de juiste diagnose tijdens speciale screening camps en regelen een officiële

gehandicapten-ID-kaart. Met zo'n kaart krijgt een kind niet alleen een gezicht, maar ook toegang tot overheidssteun, medische zorg en hulpmiddelen zoals een rolstoel of gehoorapparaat.

Preventie

Het programma geneest niet alleen, het voorkomt ook. Een prachtig voorbeeld van deze warme zorg is de "Best Wishes" kaart. Elk pasgetrouwd stel en elke zwangere vrouw ontvangt deze persoonlijke felicitatie. Maar de kaart bevat ook cruciale informatie over gezonde zwangerschap en het belang van foliumzuur. Het is een simpel gebaar met een enorme impact op het voorkomen van geboortefwijkingen.

De AFAS Foundation als vliegwiel

Wat dit project in Karnali uniek maakt, is dat we geen tijdelijke hulp bieden, maar bouwen aan een blijvend systeem. We volgen hierbij de succesvolle blauwdruk uit de provincie Koshi, waar de overheid inmiddels zelf de verantwoordelijkheid draagt.

In Karnali fungeert de bijdrage van de AFAS Foundation als een vliegwiel. De lokale en provinciale overheden betalen direct 75% van de kosten mee, terwijl Karuna de resterende 25% financiert. Na drie jaar trekt Karuna zich financieel terug en draait het programma volledig op overheidsgelden. Zo borgen we dat de zorg blijft bestaan, ook als wij er niet meer zijn.



De belofte voor 2025

De impact die we in Karnali gaan maken is concreet en meetbaar.

In de eerste 15 gemeenten werken we toe naar prachtige resultaten:

- Zichtbaarheid: Meer dan 12.000 mensen met een beperking worden geïdentificeerd en uit hun isolement gehaald.
- Toekomst: 70.000 kinderen worden op school gescreend, zodat een slecht zicht of gehoor hun toekomst niet langer in de weg staat.
- Nieuw leven: Ruim 7.700 zwangere vrouwen krijgen de zorg die ze verdienen, en meer dan 6.000 pasgeborenen worden direct gescreend op aandoeningen.

Met de steun van de AFAS Foundation zet Karuna in Karnali niet alleen een project neer, maar een beweging. We bouwen aan een samenleving waarin ieder mens telt, ieder kind wordt gezien en niemand achterblijft.



Bart Grootveld

Bestuurslid AFAS Foundation



”

De echte kracht van dit project is niet dat wij zorg financieren, maar dat we een systeem in gang zetten dat zichzelf uiteindelijk in stand houdt. Dat de overheid in Nepal nu zelf de verantwoordelijkheid pakt en mee investeert, is voor ons de maatstaf van succes. We bouwen hier geen tijdelijke oplossing, maar werken aan een blijvende verandering.

De strijd voor duurzame boslandbouw in de Dominicaanse Haïtiaanse grensstreek

Guali

In het berggebied tussen de Dominicaanse Republiek en Haïti leven veel kleine boerenfamilies in armoede. Door ontbossing en uitputting van de bodem is de landbouw steeds minder opbrengstgevend geworden. Dit heeft grote gevolgen voor zowel het inkomen van boeren als voor de natuur, die kwetsbaar is voor erosie en het verdwijnen van biodiversiteit.

Om deze situatie te verbeteren werkt Guali, met steun van de AFAS Foundation, aan de introductie van duurzame boslandbouw. Boeren planten koffieplanten in de schaduw van bananen- en avocadobomen. Deze combinatie is duurzaam en levert meerdere voordelen op: de koffieplanten nemen CO₂ op en helpen zo het klimaat te verbeteren, terwijl de bananen- en avocadobomen zorgen voor een vruchtbare bodem en een gezonde leefomgeving voor boeren en hun families. Daarnaast ontstaat een stabiel inkomen doordat boeren meerdere producten kunnen verkopen, zoals koffie, avocado's, bananen en honing.

Impact

- Door één hectare te herbebossen wordt maar liefst 100 ton CO₂ uit de lucht gehaald. Gezinnen krijgen de kans om een duurzaam inkomen op te bouwen waarmee zij hun gezin kunnen onderhouden.



Kinderen groeien op in een gezondere leefomgeving, met schoon water, een vruchtbare bodem en zuivere lucht. In totaal wordt gewerkt aan 70 hectare klimaatvriendelijke boslandbouw, wat kan leiden tot de certificering van 12.000 ton vastgelegde CO₂.

- Het project heeft als algemene doelstelling de duurzame ontwikkeling en verbetering van de levenskwaliteit van boerengezinnen en Haïtiaanse migranten in het Artibonite-stroomgebied. Dit gebeurt door agro-ecologische landbouw en het diversifiëren van gewassen.





”

Sinds ik Guali leerde kennen, kijk ik anders naar wat ‘kansen hebben in het leven’ betekent. De verhalen en beelden uit de Dominicaans-Haïtiaanse grensstreek raken me elke keer opnieuw. Dat wij met de AFAS Foundation kunnen bijdragen aan medische zorg, onderwijs en duurzame projecten voor deze kinderen en gezinnen, maakt me als projectleider dankbaar en nederig. Het herinnert me eraan waarom ik dit werk doe.

Specifieke resultaten zijn:

- Gezinnen kunnen binnen vijf jaar extreme armoede achter zich laten dankzij inkomsten uit 52 hectare koffieplantages in duurzame voedselbossen.
- Door de aanleg van 12 bijenstallen op 12 hectare grond, beplant met gewassen zoals avocadobomen en Tithonia diversifolia, kunnen gezinnen extra inkomen verdienen uit honing en avocado's.
- Boeren en dagloners worden betaald voor hun bijdrage aan natuurherstel via een systeem met koolstofkredieten.
- Landbouwers krijgen trainingen in biologische en coöperatieve landbouw, waardoor zij hun bedrijf sterker, zelfstandiger en duurzamer kunnen runnen.
- Het gezinsinkomen van twaalf alleenstaande vrouwen wordt vergroot door de productie en verkoop van bananenmeel.

[Lees meer](#)**Lena Grazia**

Projectleider AFAS Foundation België

Gezonde dieren voor een stabiel leven in Malawi

Dierenartsen Zonder Grenzen

Veel families in plattelandsgebieden in Afrika zijn afhankelijk van hun vee om te kunnen leven. Vee is vaak het belangrijkste bezit van een gezin: dieren leveren niet alleen voeding, maar vormen ook een bron van inkomsten en sociale zekerheid. Wanneer dieren ziek worden of sterven, verliezen gezinnen hun voedsel en inkomen, wat hun toekomst onzeker maakt. Kleine boeren hebben vaak geen toegang tot dierenartsen of kennis over diergezondheid, waardoor hun vee kwetsbaar is voor ziekten en onvoldoende productie.

Dierenartsen Zonder Grenzen werkt samen met de AFAS Foundation en de lokale bevolking in Malawi om de dierengezondheidszorg te verbeteren en agro-ecologische veehouderij te ondersteunen. Met opleidingen, materialen en geneesmiddelen helpen ze boeren hun dieren én de leefomgeving gezond te houden, zodat families een waardig leven kunnen leiden.

Impact

Door deze aanpak neemt de diergezondheid aanzienlijk toe en vermindert de sterfte en ziekte onder vee. Het project zorgt voor een efficiën-

tere keten van productie tot verkoop van dierlijke producten in Malawi, met meer eerlijke verdeling van opbrengsten.

De belangrijkste resultaten zijn:

- Meer vlees en melk van hogere kwaliteit, met minder verspilling (melkverspilling met 40% verminderd).
- Betere toepassing van diergeneesmiddelen en antibiotica, met 30% minder slacht van dieren onder behandeling.
- Verhoogde voedselzekerheid en huishoudinkomen: inkomen uit melkverkoop +30%, uit vlees +20%, uit vee +15%.
- Meer inclusie en gelijke kansen, met versterking van de positie van boerinnen.
- Duurzame kennisoverdracht: boerinnen geven dieren en kennis door aan andere families, waardoor meer kansarme gezinnen hoop krijgen op een betere toekomst.

Op deze manier profiteren duizenden gezinnen jaarlijks van gezondere dieren, hogere inkomsten en meer zelfstandigheid, terwijl hun gemeenschappen sterker en veerkrachtiger worden.

Lees meer



”

In de armste landen ter wereld zijn landbouw en veehouderij vaak van levensbelang voor de bevolking. Met dit project in Malawi richten we ons op het welzijn van dieren en versterken we tegelijk de toekomst van mens en planeet. Ik ben dankbaar dat ik hier als projectleider vanuit de AFAS Foundation een bijdrage aan mag leveren.



Robert Bakker

Projectleider AFAS Foundation

Baby Comfort

UMC Utrecht / Wilhelmina Kinderziekenhuis

Veel te vroeg geboren baby's op de intensive care (NICU) zijn extreem kwetsbaar. Ze ervaren stress en pijn die niet altijd zichtbaar is voor het zorgteam, terwijl deze ongemakken grote invloed kunnen hebben op hun ontwikkeling. Door drukte en personeelstekorten is het voor verpleegkundigen niet altijd mogelijk om continu te signaleren hoe een baby zich voelt.



Daarom steunt de AFAS Foundation het project Baby Comfort. Met behulp van innovatieve AI-technologie werken neonatologen samen met een datawetenschapper aan software die pijn en stress bij premature baby's real-time kan detecteren. De technologie bouwt voort op het eerdere Sleep Well Baby-project en maakt gebruik van huidgeleidings-monitors die stressresponsen meten. Door deze data te koppelen aan slimme algoritmes krijgen zorgprofessionals direct inzicht in het welzijn van de baby.

Impact

De inzet van Baby Comfort leidt tot eerdere signalering, minder stressmomenten en effectievere zorg. Baby's worden minder vaak onnodig gestoord, waardoor hun herstel en groei worden ondersteund. Daarnaast helpt de technologie verpleegkundigen om sneller en nauwkeuriger in te grijpen wanneer dat nodig is. Het project kan uiteindelijk worden opgeschaald naar andere ziekenhuizen, omdat de gebruikte apparatuur standaard is op NICU-afdelingen.

De belangrijkste resultaten zijn:

- Minder stress en pijn dankzij real-time monitoring, waardoor baby's beter kunnen rusten en herstellen.
- Snellere en gerichtere interventies, doordat verpleegkundigen direct een signaal krijgen bij ongemak of acute stress.
- Meer continuïteit van zorg ondanks personeelstekorten: AI houdt 24/7 de signalen van baby's in de gaten.
- Betere ontwikkelingskansen voor te vroeg geboren baby's door vermindering van langdurige stressprikkelers.

- Samenwerking en kennisdeling: de software wordt open source gemaakt, zodat ziekenhuizen wereldwijd de tool kunnen gebruiken en verbeteren.
- Efficiënt gebruik van bestaande apparatuur, waardoor implementatie laagdrempelig en schaalbaar is.

Lees meer



Op deze manier draagt Baby Comfort bij aan meer rust, veiligheid en toekomstkansen voor de allerkleinsten, terwijl het zorgpersoneel wordt ondersteund met moderne, betrouwbare technologie.



Roos Nolet

Directeur AFAS Foundation

„ Binnen de AFAS Foundation geloven we dat technologie pas écht waarde krijgt wanneer het mensen vooruithelpt. Baby Comfort is daar een prachtig voorbeeld van. Door slimme AI in te zetten om pijn en stress bij de allerkleinsten eerder te herkennen, versterken we niet alleen de kwaliteit van zorg, maar vooral de aandacht en rust die deze kwetsbare baby's zo hard nodig hebben. Het is bijzonder om te zien hoe innovatie direct bijdraagt aan een warmere en mensgerichtere start van het leven.



Jaarrekening

Geconsolideerde balans

per 31 december 2025 (na voorgestelde winstbestemming)

in €

Activa

		31-12-2025	31-12-2024
Liquide middelen	(1)	6.384.057	6.199.666
Totaal Activa		6.384.057	6.199.666

Passiva

		31-12-2025	31-12-2024
Bestemmingsreserve	(2)	3.535.590	2.810.479
Kortlopende schulden			
Te betalen bedragen toegezegde projecten	(3)	2.848.467	3.389.188
Totaal Passiva		6.384.057	6.199.666

De inkomsten en uitgaven

in €

	2025	2024
Inkomsten		
Ontvangen giften vanuit AFAS Software B.V.	10.000.000	9.000.000
Projectuitgaven		
Uitgekeerde en toegezegde giften	9.222.335	8.588.276
Giften aan kleine projecten	87.394	80.770
	9.309.729	8.669.046
Algemene kosten	68.557	105.443
Totale uitgaven	9.378.286	8.774.489
Resultaat	621.714	225.511
Financiële baten en lasten	103.398	156.304
Mutatie bestemmingsreserve	725.111	381.815

Toelichting op de balansposten

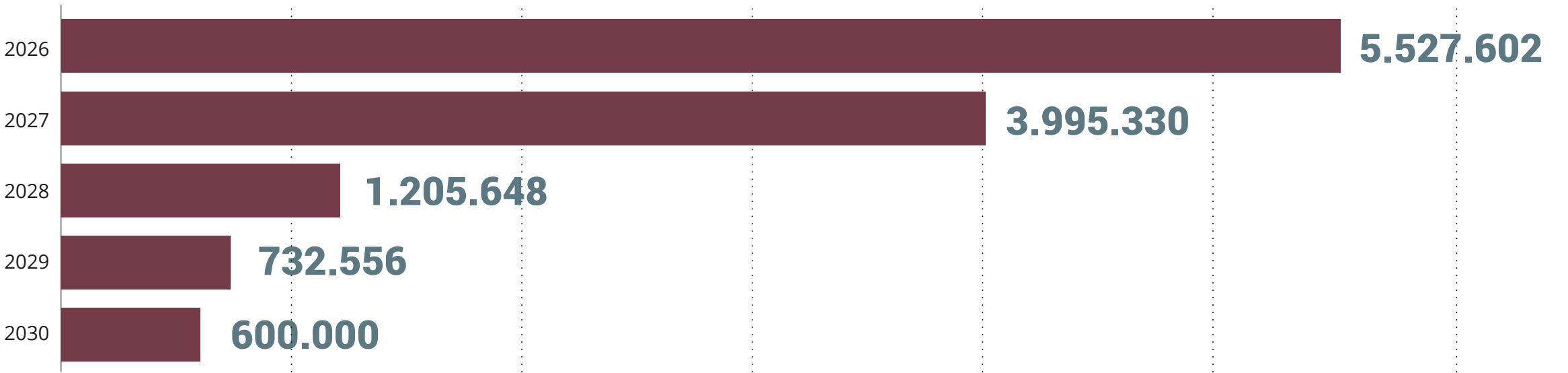
De liquide middelen (1)

Dit zijn tegoeden op onze bankrekening. De liquide middelen zijn vrij besteedbaar.

De bestemmingsreserve (2)

De AFAS Foundation doet geen toezeggingen over meerdere jaren, maar altijd per jaar. Wel spreken wij intenties af voor diverse projecten. Dit zijn geen toezeggingen, omdat projecten soms nog te onduidelijk zijn, maar wel heel goed aanvoelen. Daarbij wordt een volgende fase pas besloten na succes van de vorige fase. Aan het einde van het verslagjaar heeft de foundation in totaal voor ruim € 12 miljoen aan intenties voor diverse projecten staan, die naar verwachting in diverse jaren starten en tegen die tijd waarschijnlijk zullen leiden tot een toezegging. De bestemmingsreserve wordt gevorm om te zorgen dat de intenties altijd kunnen worden uitgevoerd ongeacht de toezegging van AFAS.

Verwachte projecten met intenties voor de komende jaren



De interne kosten (3)

De interne kosten van de AFAS Foundation, zoals het directiesalaris, de huisvesting en het salaris van de manager, worden gedragen door AFAS Software. Deze inzet kwalificeert als een schenking in natura aan de AFAS Foundation. Omdat deze kosten niet worden doorbelast, zijn zij niet opgenomen als kosten in de jaarrekening.

COLOFON

Dit is een uitgave van AFAS Foundation.

AFAS Foundation
Inspiratielaan 1
3833 AV Leusden

Tekst

AFAS Foundation, Leusden

Concept & design

CF Report, Amsterdam