



AFAS
software

Vier het leven

De balans
tussen
ambitie en
ontspanning

Jaarverslag
2025

Inhoudsopgave



4 Bestuursverslag

Met liefde impact creëren	5
Innoveren	7
Continuïteit en risico's	11

12 Verslag raad van commissarissen

14 Jaarrekening 2025

Geconsolideerde balans	15
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	16
Kasstroomoverzicht geconsolideerd	17
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	18
Toelichting op de geconsolideerde balans	24
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	28
Vennootschappelijke balans	30
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening	31
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	32
Toelichting op de vennootschappelijke balans	33

34 Overige

Statutaire winstbestemming	34
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	35
Colofon	39

Financiële resultaten

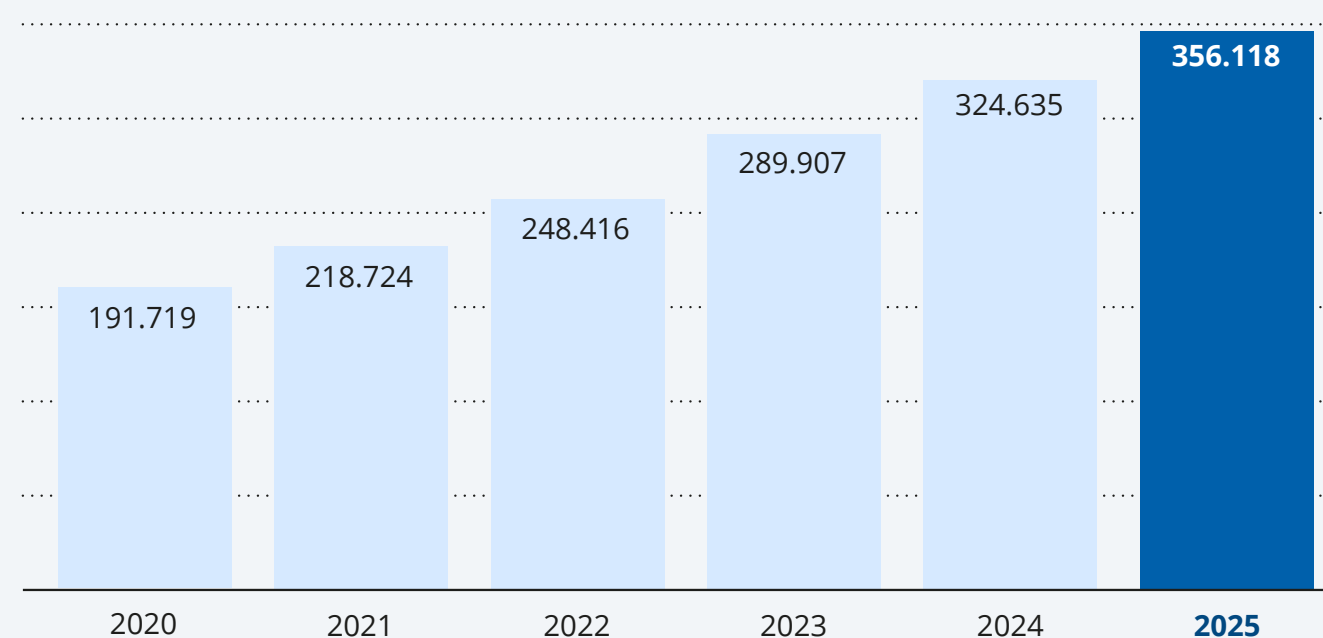
We kijken terug op een succesvol financieel jaar. 2025 was een investeringsjaar, waarin wij bewust hebben gewerkt aan het leggen van een nieuw en stevig fundament voor de komende jaren. Deze strategische keuzes zijn duidelijk terug te zien in de cijfers. De omzet van AFAS is in 2025 met 10 procent gestegen.

Daarnaast zagen we een groei van 13 procent in het onderhoud. Onze opleidingen zijn in 2025 gratis aangeboden en wij hebben een nieuwe manier van dienstverlening geïntroduceerd. Deze cijfers onderstrepen onze sterke positie in de markt.

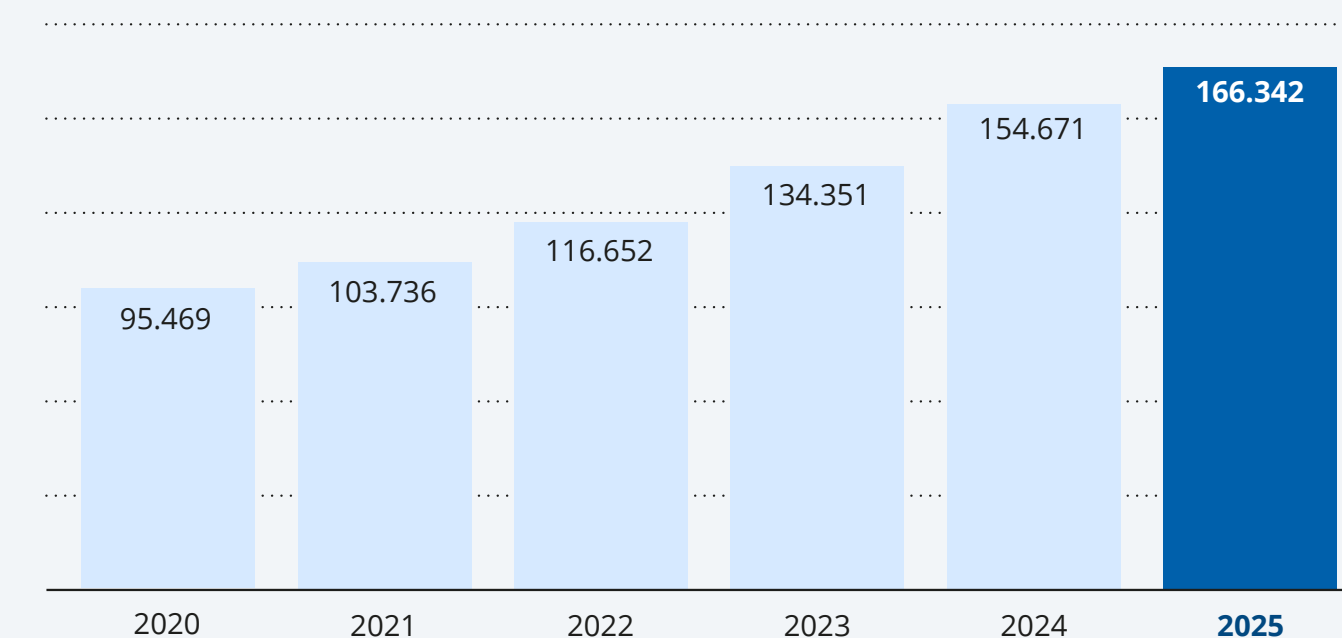
In 2025 bedroeg het gemiddeld aantal fte's 705. Dat betekent dat de omzet per fte meer dan 505.000 euro bedraagt. Goed om te weten is dat de ontwikkeldag onderdeel is van een 40-urige werkweek. De vierdaagse werkweek gaf meer rust en tegelijkertijd zien we dat de productiviteit en omzet zijn gestegen.

Met een solide solvabiliteit van 89 procent en een werkkapitaal van 124.941.000 euro kijken wij vol vertrouwen naar de toekomst. Gedreven gaan wij verder. Met ontwikkelen, implementeren en innoveren. Én met de wereld weer een klein beetje mooier maken.

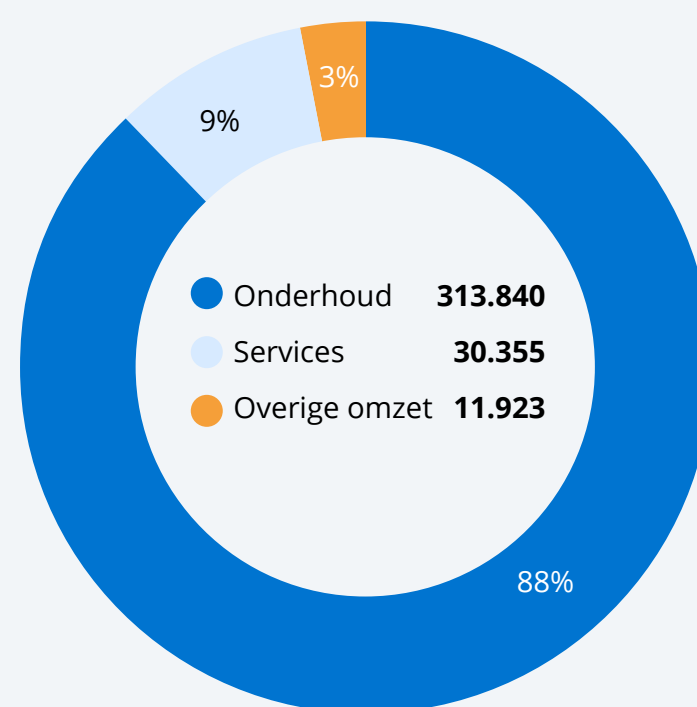
Omzetontwikkeling 2020-2025 (x € 1.000)



Resultaatontwikkeling 2020-2025 (x € 1.000)



Omzet naar activiteit 2025 (x € 1.000)



Ratio's

Omzetgroei

10%

2024: 12%

Groei Onderhoud

13%

2024: 12%

Groei Services

-19%

2024: 5%

Groei Overige omzet

27%

2024: 30%

Balans

Groepsvermogen (x € 1.000)

262.574

2024: 194.748

Balanstotaal (x € 1.000)

295.389

2024: 229.170

Solvabiliteit

89%

2024: 85%

Loonkosten netto-omzet

18%

2024: 18%

Resultaat netto-omzet

39%

2024: 39%

Medewerkers

Gemiddeld aantal FTE

705

2024: 637

Omzet per FTE

505.133

2024: 509.631

Loonkosten per FTE

92.174

2024: 92.598



Bestuursverslag

Met liefde impact creëren	5
Innoveren	7
Continuïteit en risico's	11

Met liefde impact creëren

Met de vierdaagse werkweek en de ontwikkeldag op vrijdag hebben wij in 2025 een grote verandering ingezet. Het heeft gezorgd voor het neerzetten van een nieuw fundament van groei. Het was een spannende stap, maar laat resultaten zien waarop we hoopten: blijf medewerkers en veel energie en creativiteit om ons werk nog beter te doen.

Creativiteit op de werkvloer

De kortere werkweek vroeg om aanpassingen op de werkvloer. Samen zorgen we dat onze dienstverlening van hoog niveau blijft. Op vrijdag is ons kantoor weliswaar dicht, maar voor klanten blijven we bereikbaar via de klantportal. Iedere week staan verschillende supportmedewerkers op deze dag klaar om klanten te helpen. We kozen bewust voor sluiting op de vrijdag, omdat we dan circa 50 procent minder klantvragen ontvangen dan op andere dagen.

De kortere werkweek is natuurlijk voor iedereen best even wennen, maar tegelijkertijd merken we dat het bij ons veel energie en creativiteit aanwakkert. We korten overleggen in, bedenken slimme manieren om werkzaamheden te combineren en natuurlijk benutten we ook AI.

Voor die inzet en creativiteit krijgen we veel waardering van klanten. Terwijl we 20 procent minder zijn gaan werken, scoorden we binnen





Dit levert de vierdaagse werkweek voor ons op:

- Hogere medewerkertevredenheid
- Hogere productiviteit
- Meer klantvriendelijkheid
- Betere werk-privébalans
- Betere gendergelijkheid
- Meer innovatie
- Minder verzuim
- Grotere aantrekkingskracht op talent

het klanttevredenheidsonderzoek 5 NPS punten hoger dan 2024. We zijn blij met dat vertrouwen. Ook dat geeft ons energie om ons beste beentje voor te zetten en ons werk continu te verbeteren.

Onbeperkt toegang tot cursussen

Niemand is graag afhankelijk van anderen om iets gedaan te krijgen. Toch heb je soms hulp nodig met AFAS, simpelweg omdat je niet weet hoe iets werkt of aangepast moet worden. Daarom hebben wij in juni 2025 onze startcursussen omgezet naar gratis zelfstudies voor alle klanten. Ze kunnen zo op een zelfgekozen moment zelfstandig aan de slag. Deze laagdrempelige manier van leren biedt veel meerwaarde, zien we. Dit besluit heeft financiële impact gehad van meer dan 5 miljoen. Nog steeds staan we daar volleidend achter, we willen dat het voordeel ook naar de klant gaat.



L3-abonnement

Daarnaast kunnen klanten sinds juni het L3-abonnement aanschaffen. Tegen een laag tarief krijgen ze onbeperkt toegang tot al onze cursussen. De specialisten, key-users en AFAS-beheerders kunnen zo alle Pro-trainingen volgen, zoals BI Analytics en inzetten van AI.

Innoveren

Zeg innovatie en wij maken een achterwaartse salto van plezier. Werken nóg beter en leuker maken, daar gaan we voor.

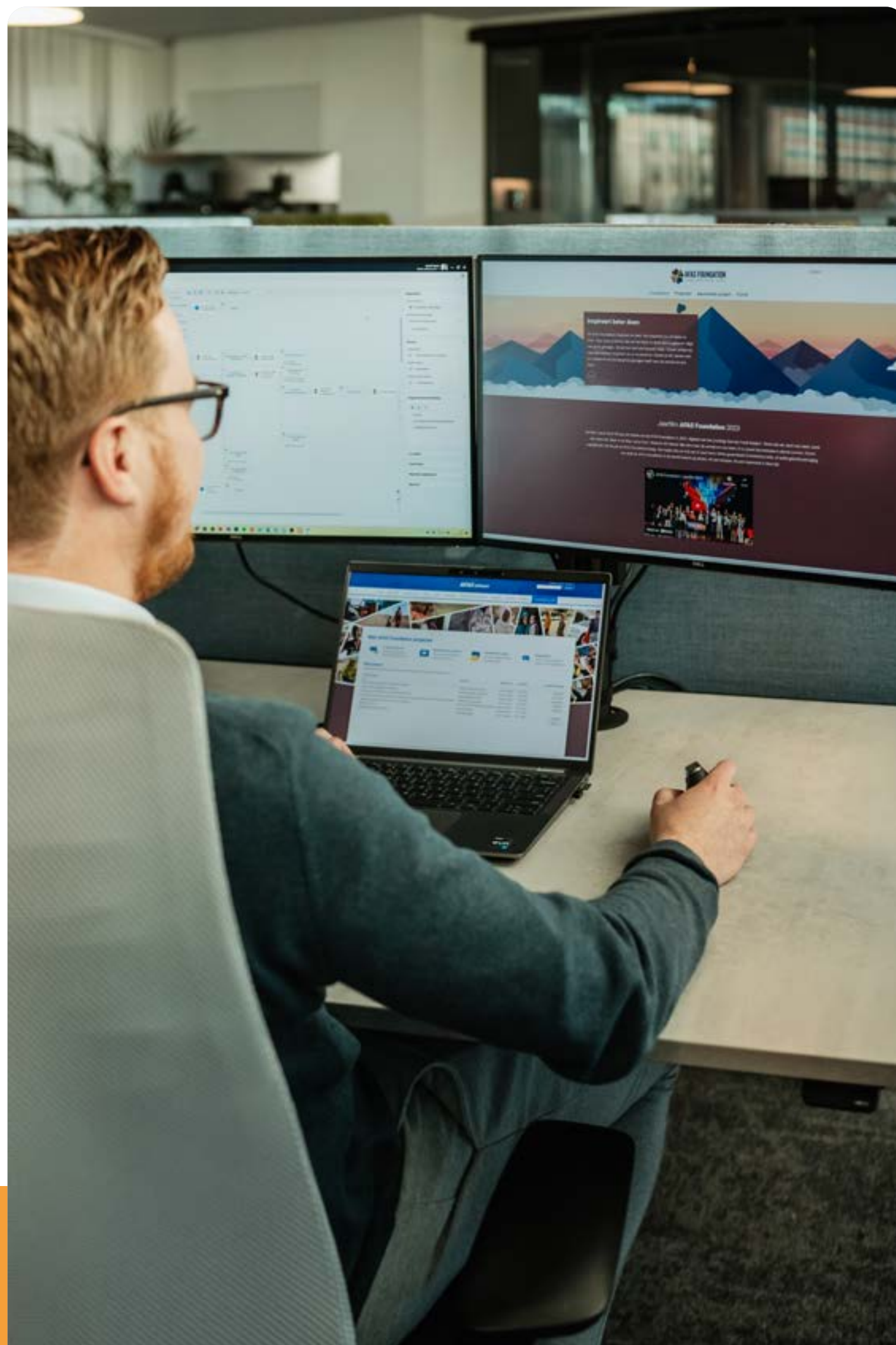
Innovaties in Profit 6 en Profit 7

In 2025 hebben we met de introductie van Profit 6 en Profit 7 belangrijke stappen gezet in het verbeteren van onze software. De overstap naar Power BI geeft gebruikers meer controle over hun eigen data. Dashboards zijn nu eenvoudig zelf te bouwen, aan te passen en te delen, zonder tussenkomst van AFAS. Ook voor rapportages zijn er grote verbeteringen. De nieuwe rapportgenerator zorgt dat rapporten automatisch de ingestelde huisstijl volgen, en met behulp van AI kunnen gebruikers eenvoudig vertalingen laten uitvoeren. Profit 7 brengt verdere verfijningen, zoals autorisatie op dashboards gebaseerd op Profit- en InSite-rechten en een volledige uitrol van de moderne rapportontwerper met verbeterde gebruikerservaring.

Groei van AFAS SB

AFAS SB, onze boekhoudsoftware voor ondernemers, liet in 2025 een mooie groei zien. Het aantal actieve administraties groeide in een jaar tijd naar meer dan 20.000. We faseerden Profit SB volledig uit. Alle gebruikers stapten succesvol over naar AFAS SB, die we in 2025 uitbreidden met functies zoals scan-en-herken en directe verwerking van bonnetjes via de AFAS Link-app. We ondersteunden de groei met een landelijke marketingcampagne in samenwerking met voetbalclub AZ.





AFAS SB was zichtbaar in het stadion, kreeg een eigen tribunevak voor ondernemers en werd regelmatig op het shirt van AZ gepresenteerd.

Actieve inzet van AI

Kunstmatige intelligentie speelt een steeds grotere rol binnen onze software. AI-assistent Jonas ondersteunt gebruikers bij onder meer vertalingen, samenvattingen en reacties in workflows. Een nieuwe toevoeging is de spraaktaak in de AFAS Pocket-app, waarmee gesproken notities automatisch worden omgezet in uitgewerkte teksten met bijlage. Ook binnen productontwikkeling zetten we AI actief in. Onze ontwikkelaars maken gebruik van slimme AI-oplossingen bij het schrijven en testen van code, wat bijdraagt aan een snellere oplevering en hogere kwaliteit van de software.

Verantwoord omgaan met technologie

Bij alle innovaties blijft AFAS nadrukkelijk aandacht houden voor data-veiligheid, privacy en duurzaamheid. We benutten de kracht van technologie om het werk slimmer en leuker te maken, maar altijd binnen heldere kaders. Zo zorgen we ervoor dat technologische vooruitgang hand in hand gaat met verantwoord ondernemen.

Gezamenlijk implementeren

In producten vernieuwen we, maar ook in onze dienstverlening. Zo doen we implementaties niet meer alleen een op een. Deels houden we sessies met meerdere klanten tegelijk, wat grote voordelen met zich meebrengt.

We zien dat klanten veel zelfredzamer worden. Waar consultants eerder snel geneigd waren om bij het inrichten van de processen in te springen, zitten klanten bij de implementaties nu echt zelf aan de

knoppen. Ze bereiden zich goed voor op sessies en geven aan implementaties meer aandacht dan voorheen. Het kennisniveau en de vaardigheid bij klanten nemen aanzienlijk toe, wat ze in staat stelt werkprocessen zo optimaal mogelijk naar hun behoeften in te richten.

Nog een andere grote pre is de kruisbestuiving die ontstaat. Klanten zien hoe andere organisaties dingen aanpakken en leren daarvan. Zelfs na de implementaties zoeken ze elkaar vaak nog op om te sparren. Doordat ze in de sessies aan de slag gaan met onze standaardopties, blijven ze nu bovendien dichter bij de standaarden, waarmee ze extra kosten voor maatwerk voorkomen. Dankzij deze nieuwe vorm van implementeren zijn we ook sneller gaan implementeren. Dat zie je terug in de cijfers. Ook hier gaat het voordeel naar de klant en juist dat vinden we belangrijk. Wij willen geen consultancybedrijf zijn met vele uren, wij focussen ons juist op zelfredzaamheid bij de klanten.

Een echte AFAS-beleving voor prospects

Bij Sales gooiden we afgelopen jaar onze standaard-demo over boord en kwamen we met een geheel nieuw concept. Met de Automatiseringsreis nemen we prospects voortaan mee in een complete beleving rondom automatiseren met AFAS. We ontvangen meerdere prospects tegelijk en laten ze op een pakkende manier zien wat allemaal mogelijk is met onze software. Dat werkt supergoed, zo merken we. We zien dat we op deze manier echt hun aandacht vangen. De nieuwe aanpak leidt tot meer focus, betere gesprekken en een hogere conversie.

We plukken bij Sales daarnaast de vruchten van de inzet van AI bij aanbestedingen. We realiseerden circa 30 procent tijdswinst en een hogere kwaliteit van onze tenderprocessen. Hierdoor kunnen we meer aanbestedingen aan en hebben we bovendien een betere kans van slagen.



Bouwen aan een ijzersterke community

Een groot hoera aan ons partnernetwerk, want die samenwerking brengt ons en onze klanten veel. Onze gezamenlijke commerciële slagkracht groeit en samen komen we tot impactvolle innovaties waar klanten in alle segmenten profijt van hebben. We hebben een uitgebreid netwerk om ons heen van toeleveranciers, opleiders, AFAS-gecertificeerde dienstverleners en implementatieorganisaties, waarin een bak aan kennis en expertise samenkomen.

Gezien het succes stroomt de campus snel vol, maar gelukkig is er goed nieuws. We gaan de capaciteit namelijk met nieuwe kantoren uitbreiden. Het vergt nog wel wat geduld, maar we kijken ernaar uit in de toekomst nog meer partners nabij te hebben.

Mede dankzij deze innovaties lieten we in 2025 weer een mooie groei in meerdere segmenten zien. We verwelkomden vele grote en betekenisvolle organisaties; onder meer Facilicom, een grote speler in de schoonmaakbranche en ChipSoft, de marktleider in zorg-EPD's, waarmee we al nauw samenwerkten voor koppelingen tussen onze oplossingen. Ook gaan via Sportlink 27.000 sportorganisaties gebruikmaken van onze SB-oplossing.

In de publieke sector gaan onder meer het Kadaster, UMC Utrecht en Gemeente Almere over op onze software. Onder kleine bedrijven boekten we bovendien een sterke groei met AFAS Direct, onze alles-in-een-oplossing voor financieel beheer. We verwelkomden 170 nieuwe klanten in dit segment.

Internationale versnelling

Met onze internationale HR- en salarisssoftware helpen wij steeds meer bedrijven om wereldwijd personeelsadministraties en financiële processen te beheren. Veel bedrijfsprocessen beperken zich niet tot landsgrenzen en we zien de vraag naar ondersteuning van internationale bedrijfsvoeringen ieder jaar groeien. We volgen de ontwikkelingen bij klanten op de voet en kijken continu hoe we ze met onze software zo goed mogelijk van dienst kunnen zijn. We bieden koppelingen met lokale providers, zorgen dat de software kan worden aangepast aan specifieke wetgeving, talen en valuta en ondersteunen handige dashboards voor managementinformatie op internationaal niveau. Gezien de toenemende vraag is het onze ambitie de komende jaren deze ondersteuning verder te versterken.



Met liefde

In de afgelopen jaren heeft AFAS uitgebreid gerapporteerd over Corporate Social Responsibility (CSR). Nu deze wettelijke verplichting is vervallen, publiceren we dit jaar een apart duurzaamheidsverslag. Duurzaamheid is voor ons geen bijzaak, maar onderdeel van hoe wij werken en ondernemen. Daarom verdient dit onderwerp een eigen podium.

Die visie zie je ook terug in onze organisatie. AFAS is een familiebedrijf met een platte structuur en korte lijnen. We werken met een directie, een managementlaag en daaronder onze medewerkers. Binnen één stap sta je bij je directeur.

Binnen AFAS is de man/vrouw-verhouding 60% man en 40% vrouw. In de Raad van Commissarissen is deze verhouding 66% man en 33% vrouw. De hoofddirectie bestaat uit de statutaire directie en wordt gevormd door familieleden. Door het familiale karakter is het voor AFAS praktisch niet haalbaar om binnen de hoofddirectie te voldoen aan het wettelijke streefcijfer van 30% vrouwen in de statutaire directie.

Inclusiviteit staat bij AFAS centraal. We geloven dat verschillen ons sterker maken en staan open voor andere ideeën en gebruiken. Deze uitgangspunten zijn vastgelegd in onze HR Werkwijzer en vormen de basis voor hoe wij samenwerken.



Continuïteit en **risico's**

Als familiebedrijf is AFAS eigendom van de families Mars en Van der Veldt. De directie bestaat uit Bas van der Veldt (CEO), Arnold Mars (CFO) en Pieter Mars (directeur Family Office). Voor belangrijke besluiten, de zogenoemde ankerpunten, is goedkeuring van de aandeelhouders nodig, zoals vastgelegd in het Familiestatuuut.

Risicomanagement

Onze klanten vertrouwen ons hun volledige bedrijfsvoering toe: van persoonsgegevens van medewerkers tot financiële gegevens en rekeningnummers. Met die informatie gaan we zorgvuldig en verantwoordelijk om, want de risico's van onze klanten zijn ook onze risico's. Dat vraagt om duidelijke processen, open communicatie en een organisatie waarin signalen snel op de juiste plek belanden. Dankzij onze platte structuur bereikt een melding de directie zonder omwegen, waardoor we tijdig kunnen ingrijpen bij afwijkingen of dreigende problemen. We werken met een structureel risicobeheerproces dat risico's identificeert, beoordeelt en beheerst. De directie bekijkt deze risico's minstens één keer per jaar en past waar nodig processen aan. Onze risicobereidheid is en laag en wij richten onze processen op een efficiënte en effectieve manier in om deze risico's laag te houden.

Cybercrime

Onze software draait volledig in de cloud via AFAS Online. Deze omgeving is redundant uitgevoerd, voldoet aan ISO 27001-normen en wordt dag en nacht bewaakt. Toegang tot systemen is strikt geregeld en we monitoren onze digitale omgeving continu. Jaarlijks toetsen we onze beveiliging en vergroten we bewustzijn bij medewerkers via trainingen. Zo blijven we alert en voorkomen we datalekken of ongeoorloofde verwerking.

Wet- en regelgeving

AFAS dient te voldoen aan verschillende wet- en regelgeving, waaronder regelgeving betreffende data privacy, AI, mededinging, marktordening, fiscaliteit, arbeidsomstandigheden en de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). Niet-naleving kan leiden tot administratieve, civiele of strafrechtelijke aansprakelijkheden, waaronder boetes en sancties, evenals (mogelijke) schorsing of uitsluiting van (semi) overheids- of niet-overheidscontracten. Wij nemen blijvend passende technische en organisatorische maatregelen om aan de geldende wet- en regelgeving te voldoen.

Frauderisico

In onze systemen staan processen en workflows centraal. De ene actie leidt automatisch tot de volgende en die keten eindigt vaak met een financiële transactie. Die standaardisatie zorgt ervoor dat we het frauderisico zo klein mogelijk houden. Wie wil frauderen, moet immers buiten de systemen om werken. Hoewel de software ons enorm kan

ondersteunen, is het ook belangrijk om te erkennen dat er altijd een risico bestaat als we er te veel op vertrouwen. Daarom is het voor ons cruciaal om altijd een menselijke factor in het proces te behouden, zodat we de balans bewaren tussen mensen en systemen.

Financiële risico

Onze financiële administratie is grotendeels geautomatiseerd, waardoor cijfers snel beschikbaar en betrouwbaar zijn. We keren jaarlijks dividend uit, maar behouden voldoende werkkapitaal om alle activiteiten te kunnen blijven uitvoeren. Daarnaast beschikken we over passende verzekeringen om onverwachte gebeurtenissen op te vangen. Met een solvabiliteit van 89% hebben wij een sterke financiële positie. Dit toont aan dat we in staat zijn om aan onze langetermijnverplichtingen te voldoen en dat we een solide basis hebben voor toekomstige groei. Onze sterke financiële positie hebben wij niet alleen te danken aan solide cijfers, maar vooral aan onze klanten, medewerkers en onze omgeving. We blijven ons focussen op het leveren van uitstekende service en innovatieve oplossingen aan onze klanten, omdat hun succes ook ons succes is.

Voor de continuïteitsveronderstelling verwijzen wij naar de geconsolideerde jaarrekening.

Verslag van de **raad van commissarissen**

Wij kijken terug op een goed jaar. Met de aandeelhouders en hoofddirectie hadden we constructieve overleggen over de prestaties van AFAS, de invoering van de vierdaagse werkweek en de maatschappelijke rol van het bedrijf.

Onze rol

AFAS Groep B.V. is een structuurvennootschap met een raad van commissarissen (rvc). De rvc is toezichthouder en adviseur voor de directie van AFAS. Wij handelen volgens letter en geest van de Nederlandse en Europese wet- en regelgeving.

AFAS is een twee-familiebedrijf, en dat zie je terug in de samenstelling van de rvc. Tegelijkertijd functioneren we onafhankelijk. We gebruiken het [Familiestatuuut](#), het ethisch kompas van AFAS, als leidraad bij ons werk.

Samenstelling

De samenstelling van de rvc bleef ten opzichte van 2024 ongewijzigd. Per 1 februari 2025 zijn Olaf Nieuwenhuis en Jan Schurings voor een periode van vier jaar als lid herbenoemd.



De rvc bestond in 2025 uit (v.l.n.r.): Herwin Mars, Olaf Nieuwenhuis, Emily Glastra, Jan Schurings, Sabine Uitslag en Piet Mars.

Vergaderingen

We kwamen vier keer bijeen en vergaderden daarnaast een aantal maal digitaal. Een van de vergaderingen vond plaats in Zuid-Afrika, waar we een week verbleven om ook een bezoek te brengen aan een aantal projecten die de AFAS Foundation ondersteunt. Het bezoek gaf bovendien ruimte om elkaar nog beter te leren kennen en rust om een paar belangrijke thema's verder te bespreken.

Werkwijze

In 2025 gaven we het werken in portefeuilles verder vorm, de nieuwe werkwijze waarmee we vorig jaar van start zijn gegaan. Deze aanpak helpt ons meer gericht en meer periodiek aandacht te geven aan de verschillende aspecten van de onderneming. Gezien de positieve ervaringen zullen we deze werkwijze in 2026 continueren.

Aandeelhouders en directie

We hadden in verslagjaar 2025 constructief overleg met de (indirecte) aandeelhouders en directie. Ten aanzien van voorgenomen aandeelhoudersbesluiten gebruikten we onze adviserende stem en brachten we steeds een positief advies uit. Met de hoofddirectie werkten we zeer prettig samen.

Accountant

Met EY, de accountant van AFAS, hadden we in 2025 twee overleggen. Vanaf boekjaar 2025 is Steven Meerwijk de controlerend accountant namens EY. Op grond van de wet vond een roulatie plaats en trad Jean Louis Geutjes af.

In het eerste overleg bespraken we de jaarrekening en de uitkomsten van de controle op 2024. In het tweede overleg spraken we over de resultaten van de interimcontrole die ons geen aanleiding gaven tot opmerkingen.

Jaarrekening

Zorgvuldig bespraken we met de hoofddirectie de jaarrekening. Alle rvc-leden stemden unaniem in met het concept. We adviseerden de algemene vergadering van aandeelhouders dan ook om de jaarrekening ongewijzigd vast te stellen.



2025 was ook het jaar waarin de vierdaagse werkwEEK werd geïntroduceerd. De invoering hiervan is soepel verlopen, zonder negatieve gevolgen voor de klanten van AFAS. Een prestatie van formaat, vinden wij.

Dankwoord

De raad van commissarissen dankt zowel de medewerkers als de directie voor al hun inspanningen. Ook 2025 was weer een goed jaar; wederom kozen tal van bedrijven en instellingen voor AFAS. Deze keuze maakten zij op basis van de kwaliteit van het product maar zeker ook op basis van de cultuur van AFAS en de wijze waarop het bedrijf invulling geeft aan corporate social responsibility.

2025 was ook het jaar waarin de vierdaagse werkwEEK werd geïntroduceerd. De invoering hiervan is soepel verlopen, zonder negatieve gevolgen voor de klanten van AFAS. Een prestatie van formaat, vinden wij. De kortere werkwEEK heeft effect op de omzet van consultancy, maar door het steeds verder uitrollen van simultane implementatie – implementatie met meerdere klanten tegelijk – verwacht AFAS dat dit effect wordt geneutraliseerd. Op basis van positieve evaluaties besloot de directie in november dat de vierdaagse werkwEEK gehandhaafd blijft.

De omzet en winst van AFAS stegen nagenoeg conform de begroting die de directie had opgesteld; een fantastische prestatie van alle medewerkers en de directie.

Raad van commissarissen:

Piet Mars (voorzitter)

Jan Schurings (secretaris)

Emily Glastra

Sabine Uitslag

Herwin Mars

Olaf Nieuwenhuis



Jaarrekening 2025

Geconsolideerde balans	15
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	16
Kasstroomoverzicht geconsolideerd	17
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	18
Toelichting op de geconsolideerde balans	24
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	28
Vennootschappelijke balans	30
Vennootschappelijk winst- en verliesrekening	31
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	32
Toelichting op de vennootschappelijke balans	33
Overige gegevens	34
Statutaire winstbestemming	34

Geconsolideerde balans

per 31 december 2025 (na voorgestelde winstbestemming)

ACTIVA

		31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	(1)	135	375
Vastgoedbeleggingen	(2)	7.671	7.059
Materiële vaste activa	(3)	128.081	121.623
Financiële vaste activa	(4)	2.316	5.767
		138.203	134.825
Vlottende activa			
Vorderingen			
Debiteuren	(5)	8.561	7.504
Overige vorderingen en overlopende activa	(6)	33.130	31.811
Belastingen en sociale premies		423	
		42.114	39.315
Liquide middelen	(7)	115.072	55.030
Totaal Activa		295.389	229.170

PASSIVA

		31-12-2025	31-12-2024
Groepsvermogen	(8)	262.574	194.748
Voorzieningen	(9)	570	535
Kortlopende schulden			
Crediteuren		1.262	4.541
Belastingen en sociale premies	(10)	18.379	13.755
Vennootschapsbelasting	(15)	1.174	3.153
Overige schulden en overlopende passiva	(11)	11.430	12.438
		32.245	33.887
Totaal Passiva		295.389	229.170

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

over 2025

	2025	2024
Netto-omzet		
Onderhoud	(12) 313.840	277.989
Services	30.355	37.246
Overige omzet	11.923	9.400
Bedrijfsopbrengsten	356.118	324.635
Kosten		
Kosten uitbesteed werk	58.404	51.816
Lonen en salarissen	53.825	48.895
Sociale lasten	8.436	7.617
Pensioenlasten	2.721	2.473
Afschrijvingen vaste activa	(13) 12.231	9.829
Overige bedrijfskosten	(14) 54.158	49.333
Bedrijfslasten	189.776	169.963
Bedrijfsresultaat	166.342	154.671
Rentebaten en lasten	1.517	1.222
Resultaat voor belastingen	167.859	155.894

	2025	2024
Vennootschapsbelasting	(15) (31.409)	(29.399)
Vennootschapsbelasting voorgaande jaren	(15) 1.058	36
Resultaat toekomend aan de rechtspersoon	137.508	126.531
Geconsolideerd overzicht totaalresultaat		
Geconsolideerd nettoresultaat	137.508	126.531
Totaal van baten en lasten die rechtstreeks in het eigen vermogen van de rechtspersoon als onderdeel van het groepsvermogen zijn verwerkt	(2.010)	(2.432)
Totaal resultaat	135.498	124.099

Kasstroomoverzicht geconsolideerd

(volgens indirecte methode)

	2025	2024
Uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	166.342	154.671
Afschrijvingen	12.236	9.850
Debiteuren	(1.057)	1.312
Overige vorderingen	(1.318)	(2.393)
Crediteuren	(3.279)	2.872
Belastingen	4.201	1.358
Overige schulden	(1.008)	844
Mutatie voorzieningen	35	65
Rentebaten en lasten	1.517	1.222
Betaalde winstbelasting	(32.555)	(30.528)
	145.113	139.274
Uit investeringsactiviteiten:		
Investerings in vaste activa	(19.188)	(41.171)
Verkoopopbrengst desinvesteringen	6	165
Mutatie financiële vaste activa	3.242	8.618
Overige kasstromen	(2.010)	(2.432)
	(17.950)	(34.820)

	2025	2024
Uit financieringsactiviteiten:		
Dividenduitkering	(67.120)	(62.270)
Netto kasstroom	60.042	42.184
Stand liquide middelen:		
Per 1 januari	55.030	12.846
Per 31 december	115.072	55.030
	60.042	42.184

De overige kasstromen uit investeringsactiviteiten betreft het aankopen van certificaten.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

De geconsolideerde en vennootschappelijke jaarrekening luidt in duizenden euro's tenzij anders vermeld. AFAS Groep B.V. (KvK 32076942), statutair gevestigd te Leusden, heeft de jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek, alsmede volgens de Richtlijnen van de jaarverslaggeving.

Indien niet anders vermeld, zijn activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde. Het jaarverslag, bestaande uit het bestuursverslag, verslag van de RvC, de jaarrekening en overige gegevens is opgemaakt op 27 januari 2026.

Hoofd van de groep

De vennootschap AFAS Groep B.V. (de groep) te Leusden staat aan het hoofd van de groep en consolideert de financiële gegevens van de onderliggende entiteiten in haar geconsolideerde jaarrekening.

Activiteiten van de groep

De activiteiten van de groep hebben voornamelijk te maken met het ontwikkelen, implementeren en onderhouden van software voor bedrijven, zorginstellingen en (semi)-overheidsinstanties.

Continuïteit van de onderneming

AFAS werkt met een abonnementsmodel voor het gebruik van haar software. Klanten betalen voor het gebruik van de software tegen een bedrag per maand. Het aantal gebruikers of medewerkers (ook wel de licentie aantallen) dat gebruik maakt van de software bepaalt het te betalen bedrag. Maandelijks kan de klant ervoor kiezen om deze licentie aantallen te verhogen, te verlagen of zelfs het abonnement geheel stop te zetten.

Deze inkomsten zijn voor AFAS de primaire inkomstenbron. Deze repeterende omzet geeft een zeer solide basis van doorlopende inkomsten. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de groep.

Schattingen

De groep maakt de schattingen en veronderstellingen op basis van de omstandigheden en informatie beschikbaar op het moment van opmaak van de jaarrekening. Schattingen gebaseerd op toekomstige gebeurtenissen (of het zich niet voordoen van verwachte gebeurtenissen) kunnen onderhevig zijn aan toekomstige veranderingen in de markt en omstandigheden buiten de invloedssfeer van de groep.

Schattingswijziging panden

In voorgaande jaren is voor alle panden uitgegaan van een restwaarde van nihil. Met ingang van boekjaar 2025 zal AFAS echter een restwaarde hanteren van 10% van de aanschafwaarde. Het effect van deze schattingswijziging is verwerkt in de winst-en-verliesrekening van 2025.

Kapitaalbelangen

AFAS Groep B.V. heeft ultimo 2025 kapitaalbelangen in de volgende ondernemingen:

Naam onderneming	Gevestigd te	Geplaatst kapitaal	Deelneming
AFAS Holding B.V.	Leusden, Nederland	€ 1.500.000	100%
AFAS Benelux B.V.	Leusden, Nederland	€ 18.000	100%
AFAS Software B.V.	Leusden, Nederland	€ 18.000	100%
AFAS Belgium N.V.	Kontich, België	€ 7.500.000	100%
AFAS International B.V.	Leusden, Nederland	€ 18.151	100%
AFAS Software Caribbean BV	Willemstad, Curaçao	NAF 1.000.000	100%
AFAS Software Aruba B.V.	Oranjestad, Aruba	AWG 100.000	100%

Door AFAS Groep B.V. is een aansprakelijkheidsstelling overeenkomstig artikel 2:403 afgegeven voor de volgende entiteiten: AFAS Holding B.V. – AFAS Benelux B.V. – AFAS International B.V. – AFAS Software B.V.

AFAS Groep B.V. heeft defacto control over Stichting Administratiekantoor Opties AFAS Holding B.V. welke is meegeconsolideerd in de cijfers van AFAS Groep B.V. Dit leidt tot een verschil in het geconsolideerde resultaat en vermogen t.o.v. het enkelvoudige resultaat en vermogen.

Grondslagen van consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de vennootschap AFAS Groep B.V. en haar groepsmaatschappijen per 31 december van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap op de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld. Resultaten uit transacties met en tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd.

Valuta

Functionele valuta

De geconsolideerde jaarrekening luidt in euro's, hetgeen de functionele en presentatievaluta van de vennootschap is. Iedere entiteit binnen de groep bepaalt haar eigen functionele valuta en de posten in de jaarrekening van iedere entiteit worden gewaardeerd op basis van deze functionele valuta. Bedragen zijn afgerond waardoor optellingen een afrondingsverschil kunnen bevatten.

Valutaomrekening

Activa en passiva luidende in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de koers per 31 december. Koersverschillen zijn in het resultaat verwerkt. Koersverschillen op financiële vaste activa worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het vermogen gebracht.

De NAF en AWG zijn gekoppeld aan de dollarkoers. Er is gerekend met een EUR-USD koers van 1,17 (2024: 1,05).

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingsverliezen. De lineaire afschrijving geschiedt op basis van de geschatte economische levensduur en wordt afgeschreven in 5 jaar.

Het betreft hier alleen software van leveranciers en niet de eigen ontwikkelde software.

Interne ontwikkelingskosten worden niet geactiveerd. Deze maken onderdeel uit van het doorlopende proces van het vernieuwen van de software.

Vastgoedbeleggingen

De vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingsverliezen. In deze kostprijs worden de kosten van groot onderhoud opgenomen zodra deze kosten zich voordoen en aan de activeringscriteria is voldaan. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

De lineaire afschrijving geschiedt op basis van de geschatte economische levensduur als volgt:

- De bedrijfsterreinen (grond) worden niet afgeschreven.
- Bedrijfsgebouwen in 30 jaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingsverliezen. In deze kostprijs worden de kosten van groot onderhoud opgenomen zodra deze kosten zich voordoen en aan de activeringscriteria is voldaan. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst-en-verliesrekening

gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De lineaire afschrijving geschiedt op basis van de geschatte economische levensduur als volgt:

- De bedrijfsterreinen (grond) worden niet afgeschreven.
- Bedrijfsgebouwen in 30 jaar.
- De kosten van afbouw en installaties in 10 jaar.
- Inventaris en hardware in 5 jaar.
- Andere bedrijfsmiddelen in 5 jaar.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarin de vennootschap invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid worden tegen de vermogensmutatiemethode gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode, worden de deelnemingen in de balans opgenomen tegen het aandeel van de vennootschap in de nettovermogenswaarde vermeerderd met haar aandeel in de resultaten van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving, bepaald volgens de grondslagen zoals vermeld in deze jaarrekening en verminderd met haar aandeel in de dividenduitkeringen van de deelnemingen. In de winst-en-verliesrekening wordt het aandeel van de vennootschap in het resultaat van de deelnemingen opgenomen. Indien en voor zover de vennootschap niet zonder beperking uitkering van de resultaten aan haar kan bewerkstelligen, worden de resultaten in een wettelijke reserve opgenomen.

Leningen

Verstreckte leningen zijn leningen aan personeelsleden, met een marktconforme rentevoet.

De leningen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs zo nodig onder de vorming van een voorziening voor oninbaarheid.

Langlopende vorderingen

De vooruitbetaalde kosten die betrekking hebben over een periode na 12 maanden worden als langlopende vordering verantwoord. Deze worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, rekening houdend met bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

De eerste waardering van de vorderingen vindt plaats tegen reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Voorziening wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Intercompany-transacties

Resultaten uit transacties met en tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd. Resultaten uit transacties met en tussen deelnemingen die tegen nettovermogenswaarde gewaardeerd worden, worden proportioneel verantwoord.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen en de tegoeden op bankrekeningen die worden opgenomen tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Er is een jubileumvoorziening gevormd voor personeelsleden die 25 en/of 40 jaar in dienst kunnen zijn. In de voorziening wordt rekening gehouden met toekomstige salarisstijgingen en met een blijfkans. De voorziening wordt naar rato opgebouwd tot aan de jubileumdatum. De voorziening is gewaardeerd tegen contante waarde.

Pensioenregeling

Bij de onderneming is sprake van een toegezegde bijdrage regeling. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per balansdatum wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord. De vennootschap is uitsluitend verplicht tot betaling van de premie. Er is in geen geval verplichting tot bijstorting of recht op premieruggaaf, dan wel premiekorting. De voor- en nadelen van de beleggingen komen volledig voor rekening van de medewerkers.

De werknemers hebben dagelijks inzicht in de stand van zaken van de pensioenbeleggingen.

Kortlopende schulden

De overige kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst- en verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Onderhanden projecten

Een onderhanden project is een project dat is overeengekomen met een derde, voor de implementatie van software tegen een vast tarief. Als het waarschijnlijk is dat voor alle prestatieverplichtingen in een overeenkomst de totale projectkosten de totale projectopbrengsten zullen overschrijden, wordt een voorziening voor een verlieslatend contract gevormd en worden de verwachte verliezen onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Het nettobedrag per onderhanden project wordt verwerkt als vlottend actief of als kortlopende schuld, indien het saldo van het onderhanden project een debet- respectievelijk creditstand vertoont.

De onderhanden klantprojecten worden gewaardeerd tegen de per project gerealiseerde projectopbrengsten verminderd met voorziening voor verwachte verliezen en gedeclareerde termijnen.

Grondslagen van resultaatbepaling

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

De netto-omzet wordt gewaardeerd tegen de reële waarde.

Onderhoud

De omzet uit onderhoudsabonnementen voor het maandelijks gebruiksrecht wordt verantwoord en gefactureerd in het jaar waarop deze betrekking heeft.

Services

Dit is de omzet uit consultancy en opleidingen. De omzet uit services worden verantwoord en gefactureerd in het jaar dat de diensten aan de klanten verleend zijn.

Overige omzet

De overige omzet bestaat uit de omzet van de activiteiten in het AFAS Theater, alsmede de verhuur van ruimte in de bedrijfsgebouwen en vastgoedbeleggingen. De omzet wordt verantwoord in het jaar waarop het betrekking heeft.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Medewerkers

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Winstuitkering

Er wordt een bedrag van 5% van het bedrijfsresultaat (voor winstdeling) van AFAS Holding B.V. beschikbaar gesteld, indien het begrote bedrijfsresultaat behaald wordt. Elk procent eronder verlaagt ook het percentage van de winstuitkering met 0,5%. De hoogte van de uitkering per medewerker hangt onder meer af van de beoordeling en het functiebelang. De winstuitkering is opgenomen in de kosten van Lonen en salarissen. Over het jaar 2025 is het bedrag verhoogd tot 6,9% van de grondslag.

Rentebaten en lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Vennootschapsbelasting

De belastingen over de winst of het verlies worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat uitgaande van het geldende belastingtarief, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten.

De belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien is voldaan aan de algemene voorwaarden voor saldering.

De groep met AFAS Holding B.V., AFAS Benelux B.V., AFAS International B.V. en AFAS Software B.V., vormen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De totale belastinglast wordt binnen de fiscale eenheid verantwoord alsof iedere entiteit zelfstandig belastingplichtig is. De balanspositie wordt volledig bij het hoofd van de fiscale eenheid verantwoord.

Vanaf boekjaar 2024 zal AFAS Groep B.V. onderdeel gaan uitmaken van de fiscale eenheid.

Indien er een verlies ontstaat bij deze buitenlandse vestigingen, zal de vennootschapsbelasting hierover in beginsel niet als vordering opgenomen worden. In toekomstige winstgevende jaren wordt dit verrekend.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de slotkoers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Toelichting op de posten van de **geconsolideerde balans**

2025

1 januari				Mutaties					31 december			
Aanschafwaarde	Afschrijvingen	Boekwaarde	Overboeking	Investeringen	Desinvesteringen	Afschrijvingen	Koersverschillen	Saldo mutaties	Aanschafwaarde	Afschrijvingen	Boekwaarde	
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (1)												
Software licenties	8.823	(8.448)	375	-	-	(240)	(0)	(240)	4.813	(4.678)	135	
8.823	(8.448)	375	-	-	(240)	(0)	(240)	4.813	(4.678)	135		
VASTGOEDBELEGGINGEN (2)												
Bedrijfsgebouwen en terreinen	8.027	(968)	7.059	-	841	-	(229)	612	8.868	(1.198)	7.671	
8.027	(968)	7.059	-	841	-	(229)	-	612	8.868	(1.198)	7.671	
De reële waarde van de vastgoedbelegging is 8.850.000 euro.												
MATERIËLE VASTE ACTIVA (3)												
Bedrijfsgebouwen en terreinen	110.712	(12.006)	98.705	993	9.054	(5.551)	(33)	4.464	120.684	(17.515)	103.170	
Bedrijfsgebouw in ontwikkeling	993		993	(993)	4.971	-		3.977	4.971	-	4.971	
Inventaris en hardware	35.602	(13.976)	21.626	42	4.291	5	(6.187)	(81)	39.019	(19.323)	19.697	
Activa in bestelling	42	-	42	(42)	31	-	-	(11)	31		31	
Andere bedrijfsmiddelen	284	(27)	256		-	-	(29)	(15)	268	(55)	213	
147.633	(26.009)	121.623	-	18.347	5	(11.767)	(129)	6.457	164.973	(36.892)	128.081	
164.483	(35.426)	129.057	-	19.188	5	(12.236)	(129)	6.828	178.655	(42.768)	135.887	
FINANCIËLE VASTE ACTIVA (4)			1 januari			Mutaties			Koersverschillen	Saldo mutaties	Waarde	
Waarborgsommen			179	21			21			199		
Overlopende activa > 1 jaar			4.605	(3.545)			(3.545)			1.060		
			Verstrekt			Aflossingen						
Leningen			984	247			93			(81) 73 1.057		
5.767			-			247			(3.524) (81) (3.451) 2.316			

	2025	2024
DEBITEUREN (5)		
Nominale waarde per 31 december	8.881	7.673
Af: voorziening voor oninbaarheid	(320)	(169)
Stand per 31 december	8.561	7.504

OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA (6)

Te factureren termijnen	1.409	3.054
Vooruitbetaalde kosten	31.208	28.559
Pensioenen	213	0
Te ontvangen rente	300	200
	33.130	31.811

LIQUIDE MIDDELEN (7)

Bank	115.072	55.030
------	---------	--------

De liquide middelen zijn vrij besteedbaar.

GROEPSVERMOGEN (8)

Groepsvermogen	262.574	194.748
----------------	---------	---------

Voor het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening

VOORZIENINGEN (9)

Stand 1 januari	535	470
Onttrekkingen	(3)	(21)
Dotatie	38	86
Stand per 31 december	570	535

Deze voorziening is gevormd voor jubileumuitkeringen bij 25- en 40 jarige dienstverbanden. Er wordt bij deze jubilea een maandsalaris uitbetaald.

	2025	2024
BELASTINGEN EN SOCIALE PREMIES (10)		
Loonbelasting en sociale premies	3.379	121
Omzetbelasting	15.000	13.634
	18.379	13.755

OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA (11)

Winstuitkering, salarissen en reservering vakantiedagen	10.199	9.345
Overige kortlopende schulden	1.231	3.093
	11.430	12.438

Alle overige schulden hebben betrekking op een periode korter dan één jaar.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Ultimo 2025 waren de volgende verplichtingen aangegaan:

	2026	2027 t/m 2030	2031 en verder
	< 1 jaar	>1 <5 jaar	> 5 jaar
Huur AFAS Clubhuis, Leusden	12.478	49.912	62.390
Huur kantoorpand Curaçao Handelskade	130	130	0
Huur kantoorpand Aruba, Rumbastraat	45	4	0
Leasing van 254 auto's	2.798	5.508	0
AFAS Online	14.228	113.824	0
Marketingverplichtingen	5.484	16.398	2.050
Verstreckte cursusvouchers	13	0	0
	35.177	185.776	64.440

Vanaf oktober 2016 zijn de MVO uitgaven van AFAS Software ondergebracht bij de AFAS Foundation. AFAS schenkt jaarlijks minimaal 4% van het begrote bedrijfsresultaat voor belasting aan de AFAS Foundation, met een minimum-bedrag van 2,5 miljoen euro.

Vanaf 2025 wordt er jaarlijks 10 miljoen aan de AFAS Foundation toegezegd.

Ultimo 2025 waren de volgende rechten uit huuropbrengsten en events van toepassing:

Huuropbrengsten

	2026	2027 t/m 2030	2031 en verder
	< 1 jaar	>1 <5 jaar	> 5 jaar
Verhuur kantoorruimte Kontich België	369	0	0
Verhuur kantoorruimte AFAS, Leusden	4.421	4.636	0
	4.791	4.636	0

Financiële instrumenten

De in deze toelichting opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam is bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden zijn aan zowel de in de balans opgenomen als de niet in de balans opgenomen financiële instrumenten.

De financiële instrumenten, anders dan derivaten, dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Er is geen sprake van transacties in derivaten. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten van de groep zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico en het prijsrisico bestaande uit het valuta-, rente- en marktrisico.

Het beleid van de groep om deze risico's te beperken, luidt als volgt:

Valutarisico

De administratie van AFAS Software Caribbean B.V. en AFAS Software Aruba B.V. worden gevoerd in de lokale valuta's. Als gevolg hiervan kan de balans van de groep beïnvloed worden door wisselende koersen tussen de euro en deze lokale valuta's. De groep heeft het beleid deze verschillen niet af te dekken.

Liquiditeitsrisico

Het risico voor de groep dat toekomstige kasstromen verbonden aan een monetair financieel instrument fluctueren in omvang is minimaal, aangezien de omvang van de langlopende vorderingen en schulden beperkt is. Liquiditeitsrisico op langlopende schulden is nihil. Er zijn geen langlopende schulden. Er bestaat wel een liquiditeitsrisico op de langlopende vorderingen. Dit betreft vooral vooruitbetalingen voor software van Microsoft, Citrix en VM-ware.

Renterisico

De langlopende vorderingen en leningen van de groep hebben een vast rentepercentage waardoor de groep het risico loopt dat de waarde van de vorderingen en leningen zal dalen respectievelijk stijgen als gevolg van veranderingen in de marktrente. Dit risico is minimaal, aangezien de marktrente zeer laag is.

Kredietrisico

De groep heeft richtlijnen opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke partij te beperken. Bovendien bewaakt de groep voortdurend haar vorderingen en hanteert de groep een strikte aanmaningsprocedure, alsmede het gebruik van een licentiecode op de software. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico binnen de groep.

Marktrisico

De kwaliteit en veelzijdigheid van de software is zeer hoog. De prijsstelling is zeer concurrerend. Ook is de kwaliteit van de medewerkers zeer hoog. Door de combinatie van al deze punten is het marktrisico voor de groep minimaal.

Toelichting op de posten van de **geconsolideerde winst- en verliesrekening**

	2025	2024
NETTO-OMZET (12)		
Onderhoud	313.840	277.989
Services	30.355	37.246
Overige omzet	11.923	9.400
Bedrijfsopbrengsten	356.117	324.635
Verdeling geconsolideerde omzet		
Nederland	339.214	308.726
België	11.201	10.347
Curaçao	3.843	3.902
Aruba	1.859	1.660
AFSCHRIJVINGEN VASTE ACTIVA (13)		
Bedrijfsgebouwen- en terreinen	5.780	3.972
Machines en installaties	6.187	4.576
Andere bedrijfsmiddelen	29	24
Software	240	1.279
Totaal afschrijvingskosten	12.236	9.850
Boekresultaat desinvesteringen	(5)	(21)
	12.231	9.829

De reële waarde van de vastgoedbelegginigen is 8.850.000 euro.

	2025	2024
OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (14)		
Marketing	10.949	8.869
Huisvesting	17.705	16.863
Autokosten	3.509	2.980
Managementfee	1.503	1.503
Onderhoud, software, hardware	1.839	1.687
Communicatiekosten	369	360
Kantoorkosten	300	414
Reis-, verblijf-, representatiekosten	108	75
Accountants- en advieskosten	916	756
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	339	99
Overige personeelskosten	3.944	3.954
Overige algemene kosten	2.677	2.775
MVO giften	10.000	9.000
	54.158	49.333
Gemiddeld aantal FTE Nederland	628	570
Gemiddeld aantal FTE Buitenland	77	67
Gemiddeld aantal FTE	705	637

Statutaire directie en Raad van Commissarissen

Statutaire directie

De beloning voor de drie statutaire directieleden bedraagt in totaal € 1.250.000 en is verantwoord als management fee. (2024: € 1.250.000).

Raad van Commissarissen

De beloning voor de Raad van Commissarissen bedraagt in totaal € 252.500 en is verantwoord als management fee (2024: € 252.500).

AFAS is een familiebedrijf. De hoofddirectie bestaat uit de statutaire directie en zijn lid van de familie. Om die reden is het praktisch onhaalbaar om te voldoen aan het wettelijke streefcijfer van 30% vrouwen in de statutaire directie. Voor AFAS geldt dat we vooral een inclusieve organisatie willen zijn. Dat betekent dat ons uitgangspunt is dat verschillen verrijken en dat we daarom nieuwsgierig zijn naar elkaar, en open staan voor andere ideeën en gebruiken.

Honorarium Accountant

De ten laste van het boekjaar gebrachte kosten van de externe accountant en de accountantsorganisatie en het gehele netwerk waartoe deze accountantsorganisatie behoort, zijn als volgt voor de groep:

	2025	2024
EY Accountants BV		
Onderzoek van de jaarrekening	137	140
Overig EY		
Andere controleopdrachten	114	177
Adviesdiensten	41	6
Totaal	292	323

Vennootschapsbelasting (15)

De in de winst- en verliesrekening verantwoorde belastinglast kan als volgt worden toegelicht.

Geconsolideerd bedrijfsresultaat voor belastingen	167.859
Niet aftrekbare kosten en correcties	100
Tegen nominale tarieven belast resultaat	167.959
Nominale belasting	(42.260)
Vrijstellingen	11.211
Vennootschapsbelasting	(31.409)
Effectief tarief	18,5%
Correcties voorgaande jaren	1.058
Vennootschapsbelasting	(30.351)

Het standaardtarief vennootschapsbelasting is 25,8%.

De lagere belastingdruk wordt voornamelijk veroorzaakt door voordelen uit de innovatiebox.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum welke relevant zijn voor het beeld van de jaarrekening.

Vennootschappelijke balans

per 31 december 2025 (na voorgestelde winstbestemming)

Activa

		31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa			
Vastgoedbeleggingen	(1)	7.671	7.059
Materiële vaste activa	(2)	83.307	77.890
Financiële vaste activa	(3)	183.305	141.450
		274.283	226.399
Vlottende activa			
Debiteuren		0	0
Belastingen en sociale premies		423	425
Overige vorderingen		742	200
Rekening courant deelnemingen	(4)	543	
		1.708	625
Liquide middelen		0	0
Totaal Activa		275.991	227.024

Passiva

		31-12-2025	31-12-2024
Eigen vermogen	(5)		
Gestort en opgevraagd kapitaal		1.125	1.125
Overige reserves		257.027	189.963
		258.152	191.088
Kortlopende schulden			
Crediteuren		7	0
Schulden aan kredietinstellingen		17.530	17.540
Rekening courant deelnemingen	(6)	0	15.243
Vennootschapsbelasting	(7)	302	3.153
		17.839	35.936
Totaal Passiva		275.991	227.024

Vennootschappelijke **winst- en verliesrekening**

Over 2025

	2025	2024
Netto-omzet		
Huuropbrengsten	6.966	5.006
Bedrijfsopbrengsten	6.966	5.006
Kosten		
Algemene kosten	1.674	2.162
Afschrijvingen vaste activa	3.390	1.201
Bedrijfslasten	5.064	3.363
Bedrijfsresultaat	1.902	1.643
Rentebaten	1.681	1.516
Resultaat voor belastingen	3.583	3.160
Resultaat deelneming	129.735	120.740
Vennootschapsbelasting	756	0
Resultaat na belastingen	134.074	123.899

Grondslagen van **waardering en resultaatbepaling**

Algemeen

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, alsmede voor de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling en voor de toelichting op de onderscheiden activa, passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening voor zover hieronder niet anders vermeld.

Toepassing vrijstelling

Op grond van artikel 402 Titel 9 Boek 2 BW heeft AFAS Groep B.V. in de enkelvoudige jaarrekening een verkorte winst- en verliesrekening opgenomen.

Toelichting op de posten van de **vennootschappelijke balans**

	2025	2024
VASTGOEDBELEGGINGEN (1)		
Stand 1 januari	7.059	7.317
Investeringsen	841	0
Afschrijvingen	(229)	(258)
Stand per 31 december	7.671	7.059
De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is 8.850.000 euro.		
MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)		
Stand 1 januari	77.890	47.005
Investeringsen	8.578	31.828
Afschrijvingen	(3.161)	(943)
Stand per 31 december	83.307	77.890
FINANCIËLE VASTE ACTIVA (3)		
Deelnemingen		
Stand 1 januari	141.450	108.441
Herwaardering deelneming AFAS Holding	41.854	33.009
Stand per 31 december	183.305	141.450
REKENINGEN COURANT DEELNEMINGEN (4)		
AFAS Holding B.V. - AFAS Groep B.V.	543	

	2025	2024
EIGEN VERMOGEN (5)		
Gestort en opgevraagd kapitaal		
Maatschappelijk kapitaal, geplaatst en volgestort	1.125	1.125
11.250.000 aandelen met een waarde van 0,10 per aandeel		
Overige reserves		
Stand 1 januari	189.963	128.495
Mutaties		
Dividend	(65.000)	(60.000)
Inkoop certificaten	(2.010)	(2.432)
Resultaat	134.074	123.899
Stand per 31 december	257.027	189.963
Totaal Eigen Vermogen		
	258.152	191.088
Het verschil in het eigen vermogen in de vennootschappelijke balans t.o.v. het geconsolideerd vermogen wordt veroorzaakt door 2,36% belang Stichting Administratiekantoor Opties AFAS Holding B.V. (2024; 2,52%).		
REKENINGEN COURANT DEELNEMINGEN (6)		
AFAS Holding B.V. - AFAS Groep B.V.	0	15.243
VENNOOTSCHAPSBELASTING (7)		
	302	3.153

Overige **gegevens**

Voorgestelde winstbestemming

Op 5 december 2025 is in de algemene vergadering van aandeelhouders besloten een interimdividend van € 65.000.000 uit te keren over het boekjaar 2025. Voorgesteld wordt om de nettowinst verminderd met het interim-dividend aan de overige reserves toe te voegen. Dit is reeds verwerkt in de jaarrekening.

Overige gegevens

Er zijn, naast de controleverklaring van de onafhankelijke accountant en statutaire winstbestemming, geen andere overige gegevens te noemen.

Statutaire winstbestemming

In artikel 7.3 van de statuten van de onderneming is bepaald:

1. De Algemene Vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
2. Bij de berekening van het bedrag, dat op ieder Aandeel zal worden uitgekeerd, komt slechts het bedrag van de verplichte stortingen op het nominale bedrag van de Aandelen in aanmerking. Van het in de eerst zin van dit lig bepaalde kan worden afgeweken telkens met instemming van alle aandeelhouders.
3. De vennootschap mag tussentijds slechts uitkeringen doen, indien aan het vereiste van lid 1 is voldaan.
4. Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang het bestuur geen goedkeuring heeft verleend. Het bestuur weigert slechts de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de Vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en raad van commissarissen van AFAS Groep B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2025 van AFAS Groep B.V. te Leusden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van AFAS Groep B.V. per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en vennootschappelijke balans per 31 december 2025;
- de geconsolideerde en vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van AFAS Groep B.V. (hierna ook wel: de onderneming) zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-

opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving

Onze verantwoordelijkheid

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Onze controleaanpak met betrekking tot frauderisico's

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in AFAS Groep B.V. en de omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan.

Wij verwijzen naar hoofdstuk Continuïteit en risico's van het jaarverslag, waarin de (fraude)risicoanalyse van de directie is opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de fraude-risicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle organisaties aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer schattingen beoordeeld op tendenties die mogelijk een risico vormen op een afwijking van materieel belang, met name gericht op belangrijke gebieden die oordeelsvorming vereisen en significante schattingsposten, zoals toegelicht in de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de geconsolideerde jaarrekening. Ook hebben wij data analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen en de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen.

Wij zijn bij het identificeren en inschatten van frauderisico's uitgegaan van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan. Hierbij hebben wij het risico op bewust onjuiste verantwoording van omzet middels handmatige boekingen geïdentificeerd, met als doel financiële resultaten anders voor te stellen. Wij hebben in reactie op het veronderstelde frauderisico onze werkzaamheden inzake de opbrengstenverantwoording bepaald en uitgevoerd, onder andere door gebruik te maken van data-analyse.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de directie, management en de raad van commissarissen.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.

Onze controleaanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met de directie, het lezen van notulen, en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

We zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Wij zijn door de directie geïnformeerd dat er geen correspondentie is geweest met toezichthouders. Ten slotte hebben we schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

Onze controleaanpak met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling

Zoals toegelicht in het onderdeel Continuïteit van de onderneming in de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de geconsolideerde jaarrekening, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft de directie een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van AFAS Groep B.V. om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst.

Wij hebben de specifieke beoordeling met de directie besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd. Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van de directie op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle relevante gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of AFAS Groep B.V haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit geïdentificeerd. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming de continuïteit niet langer kan handhaven.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de onderneming te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderneming.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie Informatie ter ondersteuning van ons oordeel hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op, de beoordeling en evaluatie van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Communicatie

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 27 Januari 2026

EY Accountants B.V.

H.B.S. Meerwijk MSc RA

Colofon

Dit is een uitgave van AFAS.

AFAS Software
Inspiratielaan 1
3833 AV Leusden

Tekst

AFAS, Leusden

Concept & design

CF Report, Amsterdam